



SECRETARÍA DE
ECONOMÍA
GOBIERNO DEL ESTADO

Diagnóstico del Programa Empleo para el Bienestar 2024

Julio 2024



*Empleo para
el Bienestar*

Contenido

1. Antecedentes.....	3
2. Identificación, definición y descripción del problema	5
2.1 Definición del problema	5
2.2. Estado actual del problema.....	6
2.3. Evolución del problema	16
2.4. Experiencias de atención.....	18
2.5. Árbol de Problemas	21
3. Objetivos	22
3.1. Árbol de Objetivos.....	22
3.2. Determinación de los objetivos del programa	24
3.3. Aportación del programa a los objetivos	25
4. Cobertura del Programa	26
4.1. Identificación y características de la Población Potencial	26
4.2. Identificación y características de la Población Objetivo	27
4.3. Cuantificación de la Población Objetivo	27
4.4. Frecuencia de actualización de las poblaciones potencial y objetivo	28
5. Análisis de alternativas.....	28
6. Diseño del Programa	29
6.1. Modalidad	29
6.2. Diseño.....	29
6.2.1. Previsiones para la integración y operación del padrón de beneficiarios	34
6.3. Matriz de Indicadores para Resultados.....	36
7. Análisis de Similitudes y Complementariedades.....	39
8. Presupuesto.....	41

1. Antecedentes

El desarrollo económico del Estado de Zacatecas ha mostrado una tendencia positiva en los últimos años, a pesar de los retos que enfrenta la economía global. En 2023, el estado experimentó un crecimiento significativo en su Producto Interno Bruto (PIB) y actividades industriales. De acuerdo con cifras del INEGI, Zacatecas registró un crecimiento del 7.5% en su actividad industrial, ubicándose entre las entidades con mayor avance económico en México.

Este crecimiento se ha visto impulsado principalmente por la minería y las industrias manufactureras, las cuales registraron aumentos notables. Además, las políticas públicas que hemos implementado fomentan la creación de empleos formales, con más de 10 mil personas colocadas en puestos de trabajo sólo en 2023.

Priorizamos el apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes), otorgando financiamiento significativo a través de créditos del bienestar y programas de emprendimiento. Sin embargo, enfrentamos desafíos debido a la desaceleración económica global prevista para 2024 y 2025, lo que podría afectar el ritmo de crecimiento.

A pesar de estos desafíos, seguimos consolidando nuestra posición como una de las entidades con mayor crecimiento económico en México, impulsada por políticas enfocadas en la reactivación industrial, el empleo formal y el apoyo a emprendedores.

Para mantener y acelerar el ritmo de crecimiento económico, debemos continuar con estrategias como:

- **Diversificación económica.** Aunque la minería y la agricultura han sido motores económicos importantes, es crucial que Zacatecas diversifique su economía. Fomentar sectores emergentes como el turismo, la tecnología y la manufactura avanzada puede reducir la dependencia de la minería y mitigar los riesgos asociados a la volatilidad de los precios de los recursos naturales.
- **Promoción y Atracción de Inversiones.** Para atraer más inversión privada, tanto nacional como internacional, es fundamental continuar con políticas públicas que favorezcan la instalación de nuevas empresas en sectores clave, como las energías renovables y la tecnología, entre otros.
- **Fortalecimiento y Creación de Mipymes.** Continuar apoyando a las micro, pequeñas y medianas empresas con capacitación, asesoría, acceso a mercados y vinculación con empresas tractoras para generar empleo y fortalecer la economía local.
- **Educación y formación laboral.** Impulsar la capacitación para preparar una fuerza laboral más calificada para mejorar la productividad en todos los sectores.

Al enfocarnos en estas áreas, podemos continuar avanzando hacia un desarrollo económico más equilibrado, inclusivo y sostenible, asegurando que los beneficios del crecimiento lleguen a más sectores de la sociedad.

De acuerdo con los datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) del INEGI, al segundo trimestre de 2024, la población total del Estado asciende a 1,661,816 personas, de las cuales 1,243,193 son mayores de 15 años. Entre la población en edad de trabajar, el 53.67% son mujeres y el 46.33% son hombres. No obstante, dentro de la Población Económicamente Activa

(PEA), la situación cambia, siendo el 61.11% hombres y el 38.89% mujeres, lo que refleja desigualdades que deben abordarse para asegurar los derechos de las mujeres y fomentar un crecimiento económico equitativo en Zacatecas.

El número de personas desocupadas en Zacatecas alcanza los 19,925, lo que corresponde a una tasa de desocupación del 2.9%, superior al promedio nacional de 2.7%. Además, la Tasa de Informalidad Laboral (TILI) en el estado es del 61%, por encima de la media nacional del 54.3%. Los trabajadores del sector informal ganan en promedio un 53% menos que aquellos en empleos formales y carecen de prestaciones sociales, esta situación de vulnerabilidad entre los desempleados y subempleados provoca que muchas personas recurran a la migración ilegal a Estados Unidos, al empleo informal o incluso a la delincuencia como medios para sobrevivir.

Por otro lado, la productividad de las Mipymes en Zacatecas es inferior a la media nacional. Según los Censos Económicos 2019 del INEGI, mientras que a nivel nacional las Mipymes generan en promedio 1.8 millones de pesos anuales en producción bruta, en Zacatecas solo se alcanza un promedio de 1 millón de pesos. Esto ha debilitado la competitividad de las Mipymes locales frente a empresas externas y ha dificultado su integración en las cadenas de producción y proveeduría de la región. Como resultado, las Mipymes locales enfrentan limitaciones en su desarrollo y crecimiento, perpetuando un círculo vicioso que afecta negativamente el entorno industrial de Zacatecas.

En cumplimiento de lo establecido en la normatividad vigente y en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027, el **Programa Empleo para el Bienestar** tiene como objetivo fomentar la creación de empleo sostenible y de calidad, a través de la atracción de inversiones, creación de cadenas de valor y proveeduría, capacitación para el empleo y Equipamiento de Proyectos Productivos.

En el año 2024, el Programa de Formación de Capital Humano con Enfoque de Economía Social se disuelve como entidad independiente. Esta decisión se basa en la dispersión de acciones llevadas a cabo en años anteriores para fomentar y promover el empleo, las cuales estaban distribuidas en diversos programas, obstaculizando la coordinación de los esfuerzos institucionales. En respuesta a esta situación, se han identificado diversas estrategias destinadas a impulsar la generación y preservación de empleos. Éstas se han integrado en un único programa, acompañado de mejoras en el diseño e implementación del instrumento programático, dando lugar al **Programa Empleo para el Bienestar**, que se compone de las siguientes vertientes:

1. Capacitación para el Empleo

2. Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Operadas por la Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.

3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.

A cargo de la Subsecretaría de Inversión, Industria, Comercio y Servicios, a través de la Dirección de Industria.

4. Zacatecas Polo de Inversión

A cargo de la Subsecretaría de Inversión, Industria, Comercio y Servicios, a través de la Dirección de Promoción y Gestión de Inversiones.

En los años 2022 y 2023, a través de la vertiente de Capacitación para el Empleo, impartimos 166 cursos, beneficiando a 2,227 personas que buscaban empleo. Durante el mismo periodo, también apoyamos 151 proyectos productivos, beneficiando a 245 personas mediante la entrega de maquinaria y equipo.

En la vertiente de Desarrollo de Proveedores Locales, vinculamos a 570 Mipymes con empresas tractoras, fortaleciendo cadenas de valor y proveeduría.

Bajo la estrategia Zacatecas Polo de Inversión, en 2022 y 2023 realizamos 7 acciones promocionales para atraer inversión al estado, logrando 11 cartas de intención de inversión. Además, efectuamos 9 giras de trabajo, concretando 3 memorándums de entendimiento, 7 cartas de inversión y 7 encuentros de negocios. Como resultado se alcanzaron 13 expansiones y 4 nuevas inversiones, que generaron una cifra preliminar de 3,492 nuevos empleos.

2. Identificación, definición y descripción del problema

2.1 Definición del problema

El desarrollo económico en el estado de Zacatecas es insuficiente.

El panorama del empleo en Zacatecas revela un contexto complejo marcado por ciertos desafíos estructurales. Según los datos más recientes de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) del INEGI, Zacatecas tiene una población económicamente activa (PEA) distribuida de manera desigual entre hombres y mujeres, con una mayor proporción de hombres participando en el mercado laboral, lo que refleja brechas de género persistentes.

Uno de los puntos críticos es la tasa de desempleo, que en el segundo trimestre de 2024 se situó superior al promedio nacional. Este nivel de desempleo sugiere que el estado enfrenta dificultades para generar suficientes puestos de trabajo para absorber a su fuerza laboral disponible. Además, Zacatecas también se caracteriza por una alta tasa de informalidad laboral superior a la media nacional. Esta informalidad no sólo implica menores ingresos sino también una falta de acceso a prestaciones sociales básicas, lo que aumenta la vulnerabilidad económica de una gran parte de la población.

En términos de inversión, Zacatecas ha logrado avances en la atracción de Inversión Extranjera Directa (IED), situándose en el tercer lugar en 2023 en términos de IED en relación con su PIB estatal, de acuerdo con el Índice de Competitividad Estatal del IMCO. Sin embargo, persiste una percepción negativa entre los inversionistas, lo que subestima las ventajas competitivas del estado.

En resumen, el panorama del empleo en Zacatecas está condicionado por la alta informalidad, una tasa de desempleo superior a la nacional, brechas de género en el mercado laboral, y una productividad empresarial por debajo del promedio nacional. A pesar de ello, existen oportunidades para mejorar la inversión y fomentar un entorno más favorable para el desarrollo industrial y el empleo formal en el estado.

Ante esta problemática, es necesario que tanto el gobierno como el sector empresarial unamos esfuerzos para crear un entorno favorable que incentive la inversión, impulse la creación de empleos y promueva un crecimiento sostenible en Zacatecas.

2.2. Estado actual del problema

El desarrollo económico en Zacatecas se enfrenta a varios desafíos estructurales que lo han mantenido en un nivel insuficiente para satisfacer las necesidades de la población y promover un crecimiento sostenido. Desde una perspectiva de planeación y estadística, varios indicadores reflejan la situación actual:

- **Bajo crecimiento industrial.** Zacatecas ha mostrado un desarrollo industrial limitado en comparación con otras entidades del país. Aunque ha habido avances en la atracción de Inversión Extranjera Directa (IED), la percepción del estado como destino atractivo para la inversión sigue siendo baja. Esto ha frenado el crecimiento económico y restringido la creación de empleos de calidad.
- **Alta informalidad laboral.** La economía del estado está marcada por una elevada tasa de informalidad laboral, que alcanza el 59.9%, superando el promedio nacional del 54.3%. La informalidad implica menores ingresos y una falta de acceso a prestaciones sociales, lo que genera mayor precariedad en la población trabajadora y obstaculiza el desarrollo económico.
- **Desigualdad en el mercado laboral.** Existe una brecha considerable entre los géneros en el acceso al empleo formal. Aunque las mujeres representan más del 50% de la población en edad de trabajar, su participación en la Población Económicamente Activa (PEA) es significativamente menor en comparación con los hombres. Esta desigualdad contribuye a la subutilización del potencial humano del estado.
- **Baja productividad de las Mipymes.** Las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes), que son el motor económico de muchas regiones, presentan una baja productividad en Zacatecas. Mientras que a nivel nacional las Mipymes producen en promedio 1.8 millones de pesos anuales, en Zacatecas este valor se reduce a 1 millón de pesos, limitando su competitividad y capacidad de crecimiento.
- **Ciclos económicos adversos.** Zacatecas también ha sido afectado por fluctuaciones económicas que impactan la inversión y la generación de empleos, lo que añade incertidumbre a las perspectivas de crecimiento sostenible.

El desarrollo económico en Zacatecas enfrenta un contexto de baja inversión, alta informalidad, desigualdad en el mercado labor y baja productividad en las Mipymes, estos factores **limitan el potencial de crecimiento del estado** y demandan políticas públicas integrales que fortalezcan la competitividad, promuevan la inversión y mejoren las condiciones del empleo formal. Uno de los principales aspectos que afectan la percepción de los inversionistas en Zacatecas es el desconocimiento del estado y de las ventajas que ofrece.

Es necesario intensificar los esfuerzos en la implementación de políticas de igualdad que impulsen el desarrollo social y el bienestar de la población zacatecana, reduciendo las brechas de desigualdad y promoviendo un crecimiento económico equitativo en el estado. Para lograrlo, es fundamental generar empleos bien remunerados y dignos dentro de un marco de igualdad, fortaleciendo la participación y el desarrollo de las mujeres en todas las actividades productivas de Zacatecas.

POBLACIÓN

Población en Zacatecas por Municipio

Municipio	Población de 15 años y más			Menores de 15 años			Población Total		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Apozol	2,200	2,403	4,603	857	800	1,657	3,057	3,203	6,260
Apulco	1,585	1,875	3,460	755	727	1,482	2,340	2,602	4,942
Atolinga	854	892	1,746	278	255	533	1,132	1,147	2,279
Benito Juárez	1,575	1,573	3,148	655	668	1,323	2,230	2,241	4,471
Calera	15,628	16,170	31,798	7,070	6,809	13,879	22,698	22,979	45,677
Cañitas de Felipe Pescador	2,792	3,047	5,839	1,213	1,202	2,415	4,005	4,249	8,254
Concepción del Oro	4,455	4,407	8,862	1,640	1,549	3,189	6,095	5,956	12,051
Cuauhtémoc	4,324	4,870	9,194	2,089	2,182	4,271	6,413	7,052	13,465
Chalchihuites	3,452	3,687	7,139	1,451	1,482	2,933	4,903	5,169	10,072
Fresnillo	79,722	89,348	169,070	36,433	34,287	70,720	116,155	123,635	239,790
Trinidad García de la Cadena	1,252	1,265	2,517	405	442	847	1,657	1,707	3,364
Genaro Codina	2,723	2,956	5,679	1,261	1,228	2,489	3,984	4,184	8,168
General Enrique Estrada	2,279	2,414	4,693	1,013	938	1,951	3,292	3,352	6,644
General Francisco R. Murguía	7,056	7,571	14,627	2,747	2,793	5,540	9,803	10,364	20,167
El Plateado de Joaquín Amaro	624	600	1,224	159	196	355	783	796	1,579
General Pánfilo Natera	7,788	8,735	16,523	3,514	3,486	7,000	11,302	12,221	23,523
Guadalupe	72,202	79,546	151,748	30,535	28,919	59,454	102,737	108,465	211,202
Huanusco	1,665	1,725	3,390	593	566	1,159	2,258	2,291	4,549
Jalpa	8,821	9,240	18,061	3,563	3,544	7,107	12,384	12,784	25,168
Jerez	21,468	23,127	44,595	7,932	7,250	15,182	29,400	30,377	59,777
Jiménez del Teul	1,501	1,525	3,026	696	720	1,416	2,197	2,245	4,442
Juan Aldama	6,820	7,297	14,117	2,905	2,709	5,614	9,725	10,006	19,731
Juchipila	4,395	4,909	9,304	1,511	1,396	2,907	5,906	6,305	12,211
Loreto	17,226	18,124	35,350	9,315	8,785	18,100	26,541	26,909	53,450
Luis Moya	4,226	4,711	8,937	2,195	2,052	4,247	6,421	6,763	13,184
Mazapil	6,420	6,000	12,420	2,593	2,746	5,339	9,013	8,746	17,759
Melchor Ocampo	1,020	895	1,915	427	384	811	1,447	1,279	2,726
Mezquital del Oro	888	910	1,798	331	322	653	1,219	1,232	2,451
Miguel Auza	7,776	8,186	15,962	3,958	3,714	7,672	11,734	11,900	23,634
Momax	915	953	1,868	272	308	580	1,187	1,261	2,448
Monte Escobedo	3,197	3,369	6,566	1,066	1,027	2,093	4,263	4,396	8,659
Morelos	4,823	4,897	9,720	1,748	1,739	3,487	6,571	6,636	13,207
Moyahua de Estrada	1,671	1,747	3,418	554	560	1,114	2,225	2,307	4,532
Nochistlán de Mejía	9,412	10,956	20,368	3,856	3,636	7,492	13,268	14,592	27,860
Noria de Ángeles	5,290	5,953	11,243	2,501	2,540	5,041	7,791	8,493	16,284
Ojocaliente	14,230	15,663	29,893	7,325	6,868	14,193	21,555	22,531	44,086
Pánuco	5,895	6,127	12,022	2,797	2,758	5,555	8,692	8,885	17,577
Pinos	22,741	26,574	49,315	11,619	11,234	22,853	34,360	37,808	72,168
Río Grande	22,767	25,220	47,987	8,464	7,976	16,440	31,231	33,196	64,427
Saín Alto	7,267	7,931	15,198	3,383	3,263	6,646	10,650	11,194	21,844
El Salvador	939	910	1,849	334	326	660	1,273	1,236	2,509
Sombrerete	21,919	23,381	45,300	9,441	8,830	18,271	31,360	32,211	63,571
Susticacán	498	542	1,040	164	161	325	662	703	1,365
Tabasco	5,833	6,225	12,058	2,213	2,313	4,526	8,046	8,538	16,584

Municipio	Población de 15 años y más			Menores de 15 años			Población Total		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Tepechtlán	2,803	3,230	6,033	1,155	1,123	2,278	3,958	4,353	8,311
Tepetongo	2,511	2,531	5,042	775	668	1,443	3,286	3,199	6,485
Teúl de González Ortega	1,921	2,027	3,948	651	744	1,395	2,572	2,771	5,343
Tlaltenango de Sánchez Román	9,512	10,294	19,806	3,573	3,850	7,423	13,085	14,144	27,229
Valparaíso	11,317	11,956	23,273	4,606	4,486	9,092	15,923	16,442	32,365
Vetagrande	3,491	3,687	7,178	1,566	1,532	3,098	5,057	5,219	10,276
Villa de Cos	11,906	12,232	24,138	5,335	5,145	10,480	17,241	17,377	34,618
Villa García	6,676	7,158	13,834	2,875	2,817	5,692	9,551	9,975	19,526
Villa González Ortega	4,262	4,861	9,123	2,041	2,030	4,071	6,303	6,891	13,194
Villa Hidalgo	6,197	6,583	12,780	3,334	3,330	6,664	9,531	9,913	19,444
Villanueva	11,214	12,101	23,315	3,987	4,118	8,105	15,201	16,219	31,420
Zacatecas	53,052	59,471	112,523	17,368	17,954	35,322	70,420	77,425	147,845
Trancoso	6,613	7,236	13,849	3,329	3,271	6,600	9,942	10,507	20,449
Santa María de la Paz	984	1,062	2,046	370	352	722	1,354	1,414	2,768
Total	552,593	602,885	1,155,478	234,796	227,110	461,906	787,389	829,995	1,617,384

Fuente: INEGI, Censo de Población y Vivienda 2020.

OCUPACIÓN Y EMPLEO

En el segundo trimestre de 2024 de la ENOE, el sector primario presentó una variación positiva (+3,456 personas ocupadas /-2.9%) respecto al trimestre anterior, las actividades secundarias presentaron una tendencia positiva (+10,371/+7.1%), destacando el sector de la Construcción (+7,791) y la Industria extractiva (+2,711) y las terciarias tuvieron un descenso (-9,060), pero con importantes diferencias por sector: Comercio tuvo ganancias (+7,023), mientras que hubo pérdidas en Servicio sociales (-6,221), Restaurantes y alojamiento (-5,915) y Servicios profesionales (-5,162).

Indicadores estratégicos de ocupación y empleo Zacatecas

Indicadores Laborales	2o trimestre 2023	2o trimestre 2024	Variación Anual
1. Población			
Total	1,640,096	1,661,816	21,720
Menor de 15 años	421,925	418,623	-3,302
15 años y más	1,218,171	1,243,193	25,022
2. Población de 15 años y más			
2.1. Población económicamente activa	698,767	693,704	-5,063
Población ocupada	678,238	673,779	-4,459
Población desocupada	20,529	19,925	-604
2.2. Población no económicamente activa	519,404	549,489	30,085
Población disponible	59,340	55,339	-4,001
Población no disponible	460,064	494,150	34,086
3. Población ocupada por:			
3.1. Posición en la ocupación	678,238	673,779	-4,459
Trabajadores subordinados y remunerados	442,228	451,754	9,526
Asalariados	430,874	442,977	12,103
Con percepciones no salariales	11,354	8,777	-2,577
Empleadores	41,536	36,127	-5,409
Trabajadores por cuenta propia	148,151	149,481	1,330
Trabajadores no remunerados	46,323	36,417	-9,906
No especificado	0	0	

Indicadores Laborales	2o trimestre 2023	2o trimestre 2024	Variación Anual
3.2. Sector de actividad económica	678,238	673,779	-4,459
Primario	122,972	124,021	1,049
Secundario	164,178	157,212	-6,966
Terciario	388,094	388,645	551
No especificado	2,994	3,901	907
3.3. Nivel de ingresos	678,238	673,779	-4,459
Hasta un salario mínimo	246,491	278,935	32,444
Más de 1 hasta 2 salarios mínimos	190,510	189,003	-1,507
Más de 2 hasta 3 salarios mínimos	40,282	28,831	-11,451
Más de 3 hasta 5 salarios mínimos	13,417	8,805	-4,612
Más de 5 salarios mínimos	5,855	4,104	-1,751
No recibe ingresos	47,007	36,559	-10,448
No especificado	134,676	127,542	-7,134
3.5. Cond. de acceso a las instituciones de salud	678,238	673,779	-4,459
Con acceso	212,938	220,208	7,270
Sin acceso	461,757	448,634	-13,123
No especificado	3,543	4,937	1,394
4. Trabajadores subordinados y remunerados por:			
4.1. Sector de actividad económica	442,228	451,754	9,526
Primario	66,748	65,891	-857
Secundario	119,289	118,553	-736
Terciario	253,681	263,891	10,210
No especificado	2,510	3,419	909
4.2. Nivel de ingresos	442,228	451,754	9,526
Hasta un salario mínimo	172,280	198,971	26,691
Más de 1 hasta 2 salarios mínimos	155,541	148,595	-6,946
Más de 2 hasta 3 salarios mínimos	26,845	21,438	-5,407
Más de 3 hasta 5 salarios mínimos	9,087	5,435	-3,652
Más de 5 salarios mínimos	3,106	2,001	-1,105
No especificado	75,369	75,314	-55
4.4. Cond. de acceso a las instituciones de salud	442,228	451,754	9,526
Con acceso	211,004	219,057	8,053
Sin acceso	227,747	228,378	631
No especificado	3,477	4,319	842
4.5. Prestaciones laborales (sin considerar el acceso a las instituciones de salud)	442,228	451,754	9,526
Con prestaciones	260,422	279,241	18,819
Sin prestaciones	175,817	168,746	-7,071
No especificado	5,989	3,767	-2,222
5. Trabajadores subordinados y remunerados no agropecuarios por:			
5.1. Tamaño de la unidad económica	375,480	385,863	10,383
Micronegocios	120,748	111,308	-9,440
Sin establecimiento	44,409	43,800	-609
Con establecimiento	76,339	67,508	-8,831
Pequeños establecimientos	69,093	78,236	9,143
Medianos establecimientos	41,711	36,071	-5,640
Grandes establecimientos	48,280	54,199	5,919
Gobierno	33,295	33,625	330
Otros	25,542	31,131	5,589
No especificado	36,811	41,293	4,482
6. Población subocupada por:			
6.1. Condición de búsqueda de trabajo adicional	90,272	62,940	-27,332
Con búsqueda de trabajo adicional	5,515	3,339	-2,176
Sin búsqueda de trabajo adicional	84,757	59,601	-25,156
6.2. Nivel de instrucción	90,272	62,940	-27,332
Primaria incompleta	11,084	9,664	-1,420
Primaria completa	18,317	10,891	-7,426
Secundaria completa	37,087	24,568	-12,519
Medio superior y superior	23,784	17,817	-5,967
No especificado	0	0	0
6.4. Sector de actividad económica	90,272	62,940	-27,332
Primario	15,207	16,491	1,284
Secundario	21,544	15,408	-6,136
Terciario	52,998	30,960	-22,038
No especificado	523	81	-442
7. Población desocupada por			
7.1 Grupos de edad	20,529	19,925	-604

Indicadores Laborales	2o trimestre 2023	2o trimestre 2024	Variación Anual
De 15 a 24 años	7,127	7,840	713
De 25 a 44 años	9,643	6,955	-2,688
De 45 a 64 años	3,713	4,842	1,129
De 65 años y más	46	288	242
No especificado	0	0	0
7.2. Nivel de instrucción	20,529	19,925	-604
Primaria incompleta	1,167	763	-404
Primaria completa	2,205	2,316	111
Secundaria completa	8,220	10,653	2,433
Medio superior y superior	8,937	6,193	-2,744
No especificado	0	0	0
7.3 Antecedente laboral	20,529	19,925	-604
Con experiencia	18,785	17,914	-871
Perdió o terminó su empleo anterior	10,130	10,228	98
Renunció o dejó su empleo anterior	6,784	6,083	-701
Dejó o cerró un negocio propio	639	236	-403
Otro	1,232	1,367	135
Sin experiencia	1,744	2,011	267
9. Promedios y medianas			
Edad de la población económicamente activa			
Promedio	40.10	40.40	0.30
Mediana	39.00	39.90	0.90
Años de escolaridad de la población económicamente activa			
Promedio	10.00	9.90	-0.10
Mediana	9.00	9.00	0.00
Horas trabajadas a la semana por la población ocupada			
Promedio	40.60	41.20	0.60
Mediana	42.00	42.00	0.00
Ingresos (pesos) por hora trabajada de la población ocupada			
Promedio	52.10	55.00	2.90
Mediana	36.60	40.50	3.90
Empleadores			
Promedio	78.40	68.90	-9.50
Mediana	55.60	56.60	1.00
Trabajadores por cuenta propia			
Promedio	63.60	67.00	3.40
Mediana	41.70	44.40	2.70
Trabajadores por cuenta propia en actividades no calificadas			
Promedio	56.50	52.80	-3.70
Mediana	39.90	41.70	1.80
Trabajadores subordinados y remunerados asalariados			
Promedio	46.00	50.80	4.80
Mediana	35.70	38.90	3.20
Trabajadores subordinados y remunerados con percepciones no salariales			
Promedio	127.50	91.80	-35.70
Mediana	36.00	49.10	13.10
10. Tasas			
10.1. Tasa de participación	57.40	55.80	-1.60
10.2. Tasa de desocupación	2.90	2.90	0.00
10.3. Tasa de ocupación parcial y desocupación	12.70	10.90	-1.80
10.4. Tasa de presión general	8.50	6.90	-1.60
10.5. Tasa de trabajo asalariado	63.50	65.70	2.20
10.6. Tasa de subocupación	13.30	9.30	-4.00
10.7. Tasa de condiciones críticas de ocupación	29.70	32.60	2.90
10.8. Tasa de ocupación en el sector informal (TOSI 1)	26.20	26.20	0.00
10.9. Tasa de informalidad laboral (TIL 1)	61.00	61.00	0.00
10.10. Tasa de ocupación en el sector informal (TOSI 2)	32.00	32.10	0.10
10.11. Tasa de informalidad laboral (TIL 2)	54.40	54.30	-0.10

Fuente: INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE).

POBLACION OCUPADA EN ZACATECAS / 2T 2024

673,779 personas ocupadas

Ingreso promedio: \$54.95 pesos x hora trabajo

FUENTE: INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo

- Variación trimestral: **+4,852 (+0.7%)** / 16 de 32
- Variación anual: **-4,459 (-0.7%)** / 26 de 32
- Variación admin: **-7,563 (-1.8%)**
- Tasa de desocupación: **2.9%**
- Tasa de informalidad: **61.0%**
- Pobreza laboral: **48.3%** (1T 2024)



SECTOR	2T 2024	var. trimestral		variación anual	
		cifra	%	cifra	%
Primario	160,473	3,456	2.9%	1,049	0.9%
Agricultura y ganadería	160,473	3,456	2.9%	1,049	0.9%
Secundario	155,449	10,371	7.1%	-6,966	-4.2%
Ind. extractiva y elec.	12,110	2,711	14.8%	6,847	48.1%
Industria manufacturera	75,601	-331	-0.5%	-15,208	-18.6%
Construcción	67,738	7,991	13.0%	1,395	2.1%
Terciario	362,143	-9,060	-2.3%	551	0.1%
Comercio	132,453	7,023	5.2%	328	0.2%
Restaurantes y alojam.	44,682	-5,915	-11.3%	491	1.1%
Transportes y com.	16,952	-853	-4.8%	-1,624	-8.7%
Serv. profesionales y fin.	25,011	-5,162	-16.3%	-925	-3.4%
Servicios sociales	54,078	-6,221	-9.7%	-1,055	-1.8%
Servicios diversos	56,704	2,833	4.5%	3,399	5.5%
Gobierno	32,263	-765	-2.2%	-63	-0.2%
No especificado	1,604	85	2.2%	907	30.3%
TOTAL	673,779	4,852	0.7%	-4,459	-0.7%

Fuente: INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE).

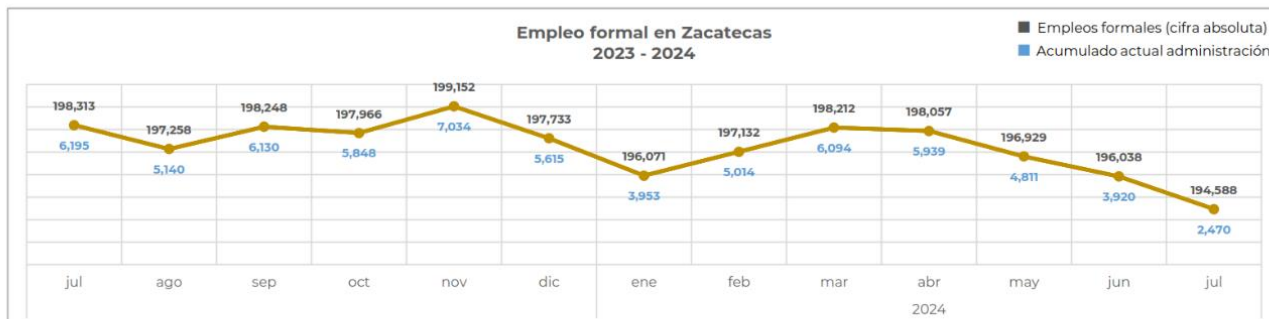
EMPLEO FORMAL

Trabajadores afiliados al IMSS al mes de julio 2024

EMPLEO FORMAL EN ZACATECAS julio 2024

194,588 empleos formales

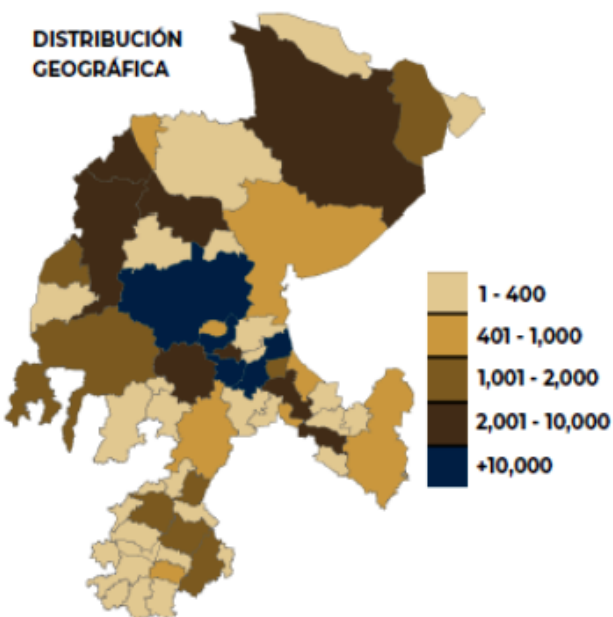
Variación mensual: **-1,450 empleos (-0.7%) 28 de 32**
 Variación anual: **-3,725 empleos (-1.9%) lugar 31 de 32**
 Balance 2024: **-1,483 empleos (0.8%)**
 Acumulado administración: **+2,470 empleos (+1.3%)**



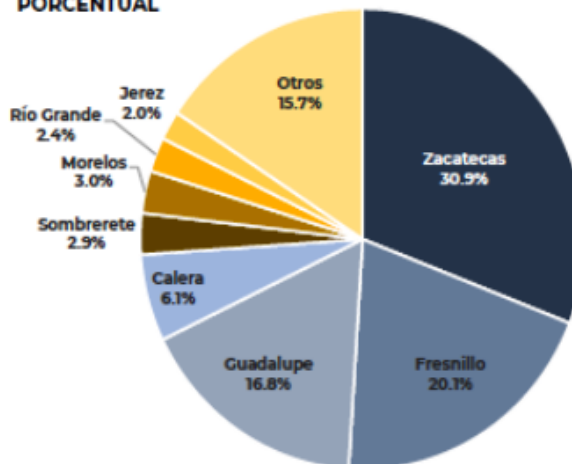
FUENTE: Elaborado por SEZAC con datos de IMSS <http://datos.imss.gob.mx/dataset>

02

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA



DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL



Desde abril de 2024 se registran cuatro meses consecutivos con variación mensual negativa, y tres con variación anual negativa.

Los sectores primario y terciario tuvieron un crecimiento anual de (+397) y (+1,448) empleos respectivamente, mientras que el sector secundario disminuyó (-5 570) empleos. Mejor variación anual Servicios sociales (+583) Comercio (+567) y Transportes y comunicaciones (+483). Mayores pérdidas anuales Industrias de la transformación (-3,621) y Construcción (-1,878).

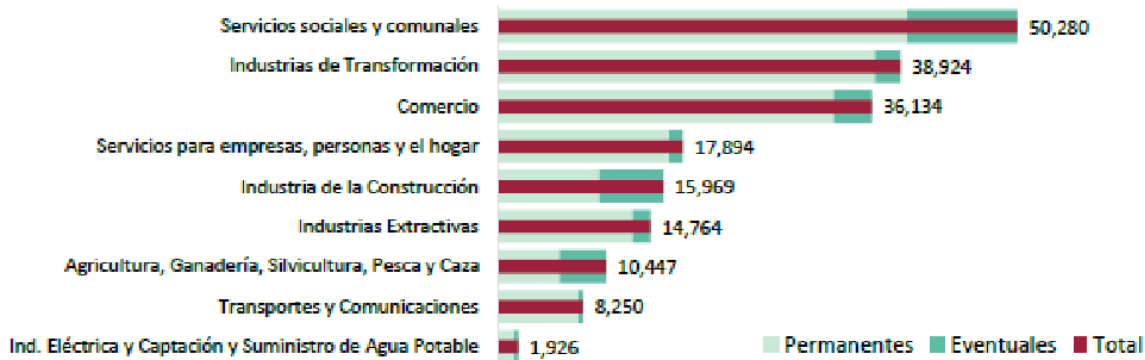
Los rangos de edad con mayores pérdidas mensuales fueron de 25 a 35 años (-430) empleos, de 35 a 45 años (-415) y de 45 a 60 años (-335).

En variación mensual, los puestos de trabajo permanentes disminuyeron (-2 246) y los eventuales aumentaron (+796). En variación anual, los puestos de trabajo permanentes disminuyeron (-1,110) y los eventuales disminuyeron (-2,615).

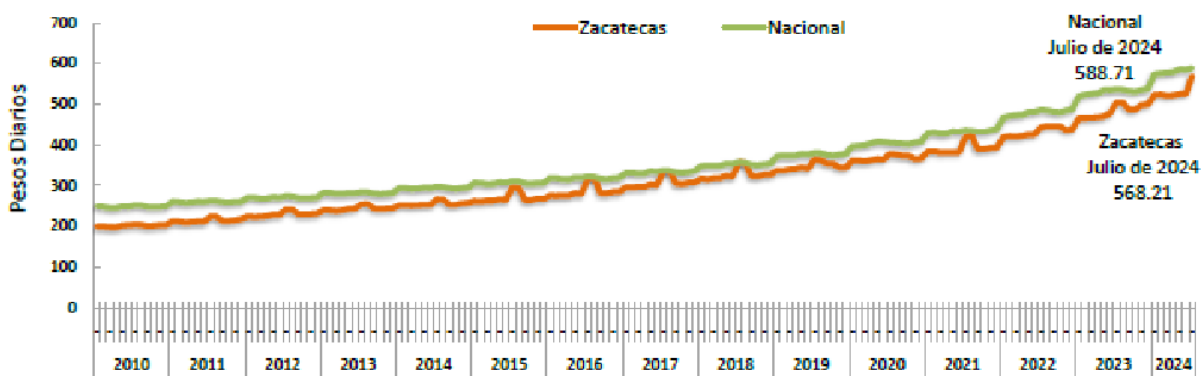
REGISTROS ADMINISTRATIVOS EN EL IMSS

Trabajadores Afiliados en el IMSS por Sector de Actividad a Julio de 2024

Zacatecas



Salario Diario Asociado a Trabajadores Asegurados en el IMSS



FUENTE: Elaborado con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social.

Los sectores primario y terciario tuvieron un crecimiento anual de (+397) y (+1,448) empleos respectivamente, mientras que el sector secundario disminuyó (-5 570) empleos. Mejor variación anual Servicios sociales (+583) Comercio (+567) y Transportes y comunicaciones (+483). Mayores pérdidas anuales Industrias de la transformación (-3,621) y Construcción (-1,878).

MICROS, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS

De acuerdo con los datos de INEGI, se generan 591,418 pesos de valor agregado por unidad económica en el rango de tamaño de las Mipymes en Zacatecas. La siguiente tabla contrasta este valor con la media nacional y los estados vecinos de Zacatecas.

Tabla 1. Comparativa de valor agregado por Mipymes entre estados vecinos y Zacatecas

Estado	Valor agregado por Mipymes	Diferencia porcentual
Aguascalientes	\$1,030,053	74%
Coahuila	\$1,388,052	139%
Durango	\$942,631	59%
Guanajuato	\$837,201	41%
Jalisco	\$1,049,478	77%
Nacional	\$944,954	59%
Nuevo León	\$2,561,174	333%
San Luis Potosí	\$986,423	66%
Zacatecas	\$591,418	0%

No solo el valor generado por las Mipymes en el estado es menor, la menor diferencia, que es con el estado de Guanajuato, es de 44%. Esto significa que por cada 100 pesos de valor agregado que genera una Mipyme en Zacatecas, una Mipyme en Guanajuato genera 144 pesos. En el caso más extremo, que es con el estado de Nuevo León, por cada 100 de valor agregado generados en una Mipyme en Zacatecas, una Mipyme en Nuevo León genera 433 pesos.

Para el 2023 se cuenta además con información de algunas empresas tractoras respecto a las compras que realizan dentro de su zona de influencia, estatal, nacional e internacional una muestra se da a continuación en la siguiente tabla.

Tabla 2. Gasto en proveeduría de algunas empresas tractoras en USD.

Nivel	Empresa Tractora 1	Empresa Tractora 2
Zona Influencia	41,865,600.00	2,218,160.17
Estado	854,400.00	17,460,495.45
Nacional	105,156,300.00	176,439,413.26
Internacional	16,430,700.00	32,983,616.95

Podemos ver que el grueso del gasto en proveeduría de estas empresas se encuentra en el nivel Nacional, lo que significa que una gran parte de sus necesidades deben ser resueltas con proveedores fuera del estado. Al cuestionar a estas empresas al respecto encontramos que se listaron una serie de problemas detectados con los proveedores locales tales como no contar con una adecuada gestión de calidad, baja calidad técnica, incertidumbre en las entregas, rigidez y poca rapidez de respuestas de los proveedores, entregas de los proveedores incompletas, o en partes, precios poco competitivos, soluciones improvisadas, y escasez de innovaciones. Esto explica en parte lo visto en la tabla 1.

INVERSIÓN

Un indicador relevante para el crecimiento y desarrollo económico es la Inversión Extranjera Directa (IED) la cual tiene un efecto positivo en el ritmo de crecimiento económico, ya que incentiva la producción de bienes y servicios para cubrir la demanda de estos, es decir, que dinamiza los mercados, escenario deseable en la teoría económica, pues la curva de la demanda

agregada será más grande al igual que el bienestar material, por ende mayor, es importante decir que el mercado siempre asignará los recursos eficientemente mientras no existan rigideces en éstos, además de que estimula la transferencia de tecnología que remita en una ventaja competitiva mayor y un crecimiento del capital humano para el país destinatario del flujo de capital, es decir, que la Inversión Extranjera Directa siempre representará un efecto positivo en la economía, que se verá reflejado en el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB).

Con información de la Secretaría de Economía Federal en el transcurso del primer trimestre de 2022 (enero-marzo), en México se registró una cifra preliminar de Inversión Extranjera Directa (IED) de 19,427.5 millones de dólares (MDD), lo cual implica un nuevo récord para este primer trimestre, en un contexto nacional y global muy favorable ya que en 2021 México ingresó al top ten mundial de países con mayor captación de inversión extranjera directa con 32 mil millones de dólares, 14 por ciento más que lo recibido en 2020, con base en cifras de la OCDE Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico.

En el primer trimestre del 2022, el ingreso de capitales extranjeros mostró un crecimiento de 64% en comparación con el mismo lapso del año anterior. Donde sectores como la industria manufacturera, la industria de información en medios masivos y los servicios financieros ocuparon el porcentaje más alto en la captación de dichas inversiones.

En el mismo periodo enero a marzo de 2022, la IED en Zacatecas acumuló US\$311M, reflejados en cuentas entre diversas compañías, en tanto que la reinversión de utilidades representó un monto de US\$218M, y US\$92.7M nuevas inversiones.

Zacatecas se encuentra entre los cuatro estados de México con menor ánimo para invertir, según reveló un estudio realizado por Data Coparmex. Sin embargo, el IMCO revela que Zacatecas brincó del lugar 20 en 2022 al tercer lugar en 2023 en su indicador de Inversión Extranjera Directa con relación al PIB estatal. Eso muestra una discrepancia entre la percepción y la realidad.

Uno de los principales aspectos que afectan la percepción de los inversionistas en Zacatecas es el desconocimiento del estado y de las ventajas que ofrece.

En general, existe un reto en atraer inversión a Zacatecas debido a problemas relacionados con la percepción de inseguridad y la clasificación de “no viajar” de gobiernos como el de E.U.A.

Ante lo antes mencionado, es necesario acciones concretas para abordar los problemas de percepción y que se acerque a los inversionistas, organismos empresariales y autoridades extranjeras, con el fin de presentar las ventajas y oportunidades que ofrece el estado. Es fundamental atender los resultados de los indicadores con el objetivo de generar confianza y atraer inversiones que impulsen el desarrollo económico de Zacatecas.

2.3. Evolución del problema

EMPLEO

Trabajadores Asegurados por Municipio, agosto 2023-julio 2024

Municipio	2023						2024						Variación		
	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abril	mayo	jun	jul	Mensual	Anual
Zacatecas	59,571	58,453	59,087	59,032	59,880	59,928	59,456	60,383	60,952	61,068	61,042	59,971	60,194	223	623
Fresnillo	42,667	42,515	42,256	42,178	42,207	41,729	40,931	40,823	40,764	40,551	39,811	39,712	39,060	-652	-3,607
Guadalupe	33,534	33,661	33,610	33,616	33,817	33,649	33,100	33,282	33,231	33,244	32,924	32,860	32,721	-139	-813
Calera	12,493	12,461	12,505	12,560	12,442	12,328	12,275	12,162	12,198	12,255	11,996	11,958	11,890	-68	-603
Morelos	5,049	5,131	5,171	5,020	5,155	5,096	5,112	5,257	5,435	5,487	5,517	5,478	5,787	309	738
Sombrerete	5,881	5,867	5,862	5,882	5,884	5,762	5,726	5,748	5,798	5,733	5,694	5,686	5,610	-76	-271
Rio Grande	4,534	4,599	5,437	4,670	4,678	4,669	4,644	4,662	4,661	4,752	4,804	4,787	4,692	-95	158
Jerez	3,987	3,978	3,958	3,967	4,047	4,049	4,029	4,055	4,012	3,976	4,012	3,976	3,989	13	2
Ojocaliente	2,948	2,959	2,986	3,066	3,100	3,080	3,085	3,169	3,112	3,160	3,230	3,313	3,375	62	427
Mazapil	2,937	2,785	2,664	2,859	3,346	3,105	3,317	3,201	3,264	3,394	3,184	3,217	3,169	-48	232
Miguel Auza	2,364	2,389	2,407	2,435	2,498	2,452	2,562	2,549	2,557	2,574	2,581	2,604	2,621	17	257
Loreto	2,394	2,515	2,518	2,801	2,406	2,391	2,337	2,253	2,248	2,330	2,355	2,059	2,300	241	-94
Concepción del Oro	1,532	1,519	1,516	1,502	1,507	1,499	1,478	1,522	1,521	1,552	1,505	1,465	1,458	-7	-74
Tlaltenango	1,477	1,499	1,477	1,472	1,468	1,453	1,453	1,454	1,439	1,436	1,459	1,460	1,427	-33	-50
Chalchihuites	1,594	1,591	1,594	1,578	1,443	1,404	1,390	1,389	1,383	1,365	1,364	1,359	1,360	1	-234
Jalpa	1,384	1,389	1,402	1,406	1,418	1,391	1,401	1,414	1,392	1,358	1,354	1,367	1,353	-14	-31
Trancoso	1,285	1,307	1,307	1,345	1,326	1,282	1,272	1,307	1,301	1,285	1,259	1,275	1,290	15	5
Tabasco	1,209	1,176	1,179	1,197	1,231	1,243	1,250	1,251	1,227	1,204	1,158	1,136	1,129	-7	-80
Nochistlán	1,144	1,040	1,039	1,045	1,057	1,068	1,079	1,060	1,070	1,082	1,068	1,068	1,073	5	-71
Valparaíso	1,027	1,038	1,040	1,048	1,033	1,041	1,050	1,053	1,051	1,045	1,024	1,023	1,032	9	5
Villanueva	915	906	889	913	874	875	853	861	897	1,089	1,462	903	902	-1	-13
Juan Aldama	878	888	893	892	879	871	879	881	877	885	875	884	867	-17	-11
Villa De Cos	860	888	842	792	786	755	798	795	805	763	749	825	827	2	-33
Pinos	749	739	742	712	714	715	714	710	700	673	678	693	698	5	-51
Grat Pánfilo Natera	543	532	534	626	627	603	615	622	635	649	648	653	647	-6	104
Juchipila	597	596	615	625	621	634	625	624	632	608	603	600	597	-3	0
Luis Moya	441	455	445	443	422	415	447	452	443	453	447	438	425	-13	-16
Grat Enrique Estrada	406	404	414	415	421	416	392	389	386	376	380	395	401	6	-5
Vetagrande	319	318	325	324	329	319	315	319	318	321	332	327	330	3	11
Panuco	294	306	315	305	305	287	286	291	304	296	305	309	315	6	21
Teul de Gonzalez Ortega	322	321	325	324	330	337	333	334	318	316	313	1,467	303	-1,164	-19
Saín Alto	332	322	323	322	323	327	312	314	298	291	295	293	291	-2	-41
Tepechitlán	241	251	247	252	253	246	241	247	239	244	237	234	236	2	-5
Villa Gonzalez Ortega	220	221	221	223	217	218	219	223	212	214	222	227	230	3	10
Villa Garcia	231	232	227	228	227	227	216	221	218	214	219	226	225	-1	-6
Monte Escobedo	223	230	234	224	229	228	222	218	222	217	214	217	219	2	-4
Apozol	207	207	196	201	201	196	202	202	204	205	207	202	200	-2	-7
Noria de Ángeles	179	177	174	168	175	145	172	169	161	152	164	179	174	-5	-5
Cañitas de Felipe Pescador	204	204	198	197	164	170	185	187	183	185	188	187	172	-15	-32
Moyahua	148	155	164	159	162	160	156	157	148	146	145	145	140	-5	-8
Villa Hidalgo	142	142	149	144	158	166	150	149	150	154	154	127	126	-1	-16
Cauhtémoc	113	155	113	115	114	113	107	108	120	116	122	121	121	0	8
Tepetongo	138	139	140	105	108	107	122	118	113	107	107	108	108	0	-30
Huanusco	112	114	114	107	104	104	103	99	569	101	101	100	101	1	-11
Momax	116	117	110	108	105	106	105	108	106	106	101	103	99	-4	-17
Melchor Ocampo	129	127	53	117	114	114	109	80	78	76	74	72	72	0	-57
Atolinga	56	55	55	55	55	55	58	58	58	55	56	53	53	0	-3
Apulco	42	43	43	43	46	46	43	43	43	43	43	39	40	1	-2
Susticacán	39	38	38	46	40	39	38	39	38	38	39	39	39	0	0
Genaro Codina	23	24	24	30	30	31	28	31	32	35	37	27	30	3	7
Benito Juarez	26	24	22	22	26	26	24	23	23	23	22	22	25	3	-1

Municipio	2023						2024							Variación	
	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abril	mayo	jun	jul	Mensual	Anual
Trinidad Garcia de la Cadena	17	17	17	18	18	18	17	17	19	19	19	19	19	0	2
El Salvador	3	7	7	7	7	7	6	10	7	12	12	13	8	-5	5
Gral Francisco R. Murguía	6	6	7	7	7	9	5	18	18	13	8	8	8	0	2
Jimenez del Teul	8	8	4	4	4	6	19	13	14	9	7	7	8	1	0
El Plateado de Joaquín Amaro	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	0	-1
Mezquital del Oro	21	16	12	12	12	21	6	6	6	1	1	1	1	0	-20
Santa Maria de la Paz														0	0
Zacatecas	198,313	197,258	198,248	197,966	199,152	197,733	196,071	197,132	198,212	198,057	196,929	196,038	194,588	-1,450	-3,725

Fuente: IMSS Cognos.

Los municipios con mejor variación mensual fueron Morelos (+309) Loreto (+241) y Zacatecas (+233). Los municipios con mayores pérdidas mensuales fueron Teúl de González Ortega (-1,164), Fresnillo (-652) y Guadalupe (-139).

La situación de los trabajadores asegurados ante el IMSS a julio de 2024 refleja una disminución significativa en los empleos registrados, posicionando al estado como el segundo con mayor pérdida de plazas laborales a nivel nacional. En ese mes, Zacatecas reportó una caída del 1.9% en el número de puestos asegurados, lo que representa el tercer mes consecutivo con una tendencia negativa.

Zacatecas enfrenta desafíos importantes en términos de desarrollo económico, aunque también muestra oportunidades significativas debido a su riqueza en recursos naturales y su potencial en sectores estratégicos:

1. Minería como motor económico principal. Zacatecas es uno de los principales productores de minerales en México y a nivel mundial, destacándose en la extracción de plata, plomo, zinc y oro. Este sector representa una parte importante del PIB estatal y es uno de los mayores generadores de empleo formal. La minería, aunque es clave para el desarrollo, también enfrenta fluctuaciones en los precios internacionales de los metales y presiones por la sostenibilidad ambiental. Esto puede impactar la estabilidad económica a largo plazo y la generación de empleos.

2. Sector manufacturero y servicios. En los últimos años, Zacatecas ha intentado diversificar su economía, atrayendo inversiones en el sector manufacturero, particularmente en la industria automotriz y de autopartes. Esto ha generado nuevos empleos y oportunidades de exportación. Aunque el sector servicios representa una parte importante de la economía, el turismo tiene potencial de crecimiento debido a la riqueza cultural y patrimonial del estado, en particular en su capital, Zacatecas, considerada Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO.

3. Empleo y mercado laboral. Zacatecas ha experimentado dificultades para generar empleos formales de manera sostenida. Recientemente, el estado ha sido uno de los más afectados por la caída en el número de trabajadores asegurados ante el IMSS, lo que refleja problemas en la creación de empleo formal. Un factor que históricamente ha afectado el desarrollo económico es la alta migración de zacatecanos hacia Estados Unidos, lo que, aunque resulta en un flujo importante de remesas, también genera una pérdida de capital humano en la región.

4. Inversiones y política pública. Hemos trabajado en atraer inversión extranjera y desarrollar infraestructura, incluyendo la mejora en parques industriales y en conectividad vial. Los

problemas de seguridad en ciertas regiones del Estado limitan el atractivo para inversiones. Sin embargo, estamos enfocados en mejorar estas condiciones para fortalecer la economía.

5. Oportunidades y desafíos futuros. A largo plazo, Zacatecas necesita continuar diversificando su economía para depender menos de la minería. Sectores como la tecnología, energías renovables, y la agroindustria de valor agregado ofrecen oportunidades. Existe una marcada disparidad económica entre las áreas urbanas y rurales, lo que requiere una distribución más equitativa de los recursos y un enfoque en el desarrollo regional.

Zacatecas enfrenta una situación compleja en términos de desarrollo económico, donde la dependencia en la minería y los retos en la generación de empleo formal son cruciales, pero con un fuerte potencial en la agricultura, manufactura, y turismo, que podrían ser motores de crecimiento si se gestionan adecuadamente.

2.4. Experiencias de atención

Mediante el **Programa de Formación de Capital Humano con Enfoque de Economía Social** se realizaron las siguientes acciones:

2022					
ESTRATEGIA	ACCIONES	BENEFICIARIOS	HOMBRES	MUJERES	INVERSIÓN
Becas de Capacitación	92	717	129	588	\$6,834,480.92
Emprendamos (equipamiento)	92	150	71	79	\$3,259,761.24
Movilidad Laboral Interna		536	278	258	\$0.00
Movilidad Laboral Externa (PTAT)		554	548	6	\$0.00
Movilidad Laboral Externa (Canadá)		54	35	19	\$0.00
Movilidad Laboral Externa (EUA)		54	40	14	\$0.00
TOTAL	184	2,065	1,101	964	\$10,094,242.16
2023					
ESTRATEGIA	ACCIONES	BENEFICIARIOS	HOMBRES	MUJERES	INVERSIÓN
Capacitación para el Empleo	74	1,510	121	1,389	\$5,678,239.05
Apoyos de Equipamiento	59	95	32	63	\$2,796,901.26
Movilidad Laboral Interna	30	738	452	286	\$0.00
Movilidad Laboral Externa (PTAT)		553	543	10	\$0.00
Movilidad Laboral Externa (Canadá)		57	37	20	\$0.00
Movilidad Laboral Externa (EUA)		91	68	23	\$0.00
TOTAL	163	3,044	1,253	1,791	\$8,475,140.31

Fuente: Registros administrativos de la Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo de la SEZAC.

Las estrategias de Vinculación y Movilidad Laboral ya no son parte de este programa, sin embargo, se siguen realizando y se reportan en el Programa de Apoyo al Empleo, que operamos en conjunto con la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, los resultados se pueden consultar en <https://www.gob.mx/stps/documentos/programa-de-apoyo-al-empleo>.

Resultados obtenidos: cerca del 40% de las personas que capacitamos han encontrado un empleo en el sector formal de la economía. Además, el 95% de los proyectos productivos que apoyamos con equipamiento siguen en marcha, lo que demuestra la fuerza y dedicación de quienes los impulsan.

A través de **Desarrollo de Proveedores** hemos realizado las siguientes acciones:

2022					
ESTRATEGIA	ACCIONES	BENEFICIARIOS	HOMBRES	MUJERES	INVERSIÓN
Programa de Desarrollo de Proveedores	2	20	12	8	\$870,000.00
TOTAL	163	3,044	1,253	1,791	\$870,000.00
2023					
ESTRATEGIA	ACCIONES	BENEFICIARIOS	HOMBRES	MUJERES	INVERSIÓN
Programa de Desarrollo de Proveedores	1	550	391	159	\$5,500,000.00
Fomento al encadenamiento productivo	5	153	139	14	\$0.00
TOTAL	163	3,044	1,253	1,791	\$5,500,000.00

Fuente: Registros administrativos de la Subsecretaría de Inversión, Industria, Comercio y Servicios de la SEZAC.

Vinculamos a 570 Mipymes con empresas tractoras, fortaleciendo cadenas de valor y proveeduría.

En **Zacatecas Polo de Inversión** llevamos a cabo las siguientes acciones:

2022			
ESTRATEGIA	ACCIONES	RESULTADOS	EMPLEOS
Promoción y gestión de inversiones	4	8 Cartas de Intención.	Por definir
Giras de trabajo	2	3 Memorándum de Entendimiento 6 encuentros de negocios	Por definir 200
Expansiones	6	6	1,242
Nuevas Inversiones	3	3	610
TOTAL	12	26	2,052
2023			
ESTRATEGIA	ACCIONES	RESULTADOS	EMPLEOS
Promoción y gestión de inversiones	3	3 Cartas de Intención	Por definir
Giras de trabajo	7	7 Cartas de Inversión 12 reuniones con inversionistas 1 encuentro de negocios	700 nuevos empleos
Expansiones	7	7	570
Nuevas Inversiones	1	1	70
Reuniones con empresarios e inversionistas	189	12 visitas de cortesía	Por definir
Emsable de MT42	1	1	100
TOTAL	208	43	1,440

Fuente: Registros administrativos de la Subsecretaría de Inversión, Industria, Comercio y Servicios de la SEZAC.

Concretamos 11 cartas de intención con la promoción y gestión de inversiones. Con 9 giras de trabajo logramos 3 memorándums de entendimiento, 7 cartas de inversión y 7 encuentros de negocios.

Los resultados globales de esta vertiente son 13 expansiones y 4 nuevas inversiones, que generaron una cifra preliminar de 3,492 nuevos empleos.

Experiencias de atención en otras entidades federativas

- El programa **Capacitación para el Bienestar** del Estado de México es una iniciativa orientada a fortalecer las habilidades laborales de la población, principalmente de aquellos sectores más vulnerables, con el objetivo de mejorar sus oportunidades de empleo y, por lo tanto, su bienestar económico y social. El objetivo del programa es coadyuvar al combate a la pobreza

y el desempleo a través de la formación y capacitación técnica en distintas áreas laborales. Es un instrumento de inclusión laboral y desarrollo económico, proporcionando a los sectores vulnerables las habilidades necesarias para integrarse de manera efectiva al mercado laboral, mejorar su calidad de vida y contribuir al desarrollo económico del estado.

Los resultados recientes indican que el programa ha logrado capacitar a miles de personas, enfocándose en sectores clave como servicios, manufactura y comercio. Las capacitaciones han tenido un impacto positivo, reflejándose en la mejora de habilidades y un aumento en la colocación laboral de los participantes. El programa cubre los 125 municipios del Estado de México, permitiendo una amplia distribución de los recursos y oportunidades.

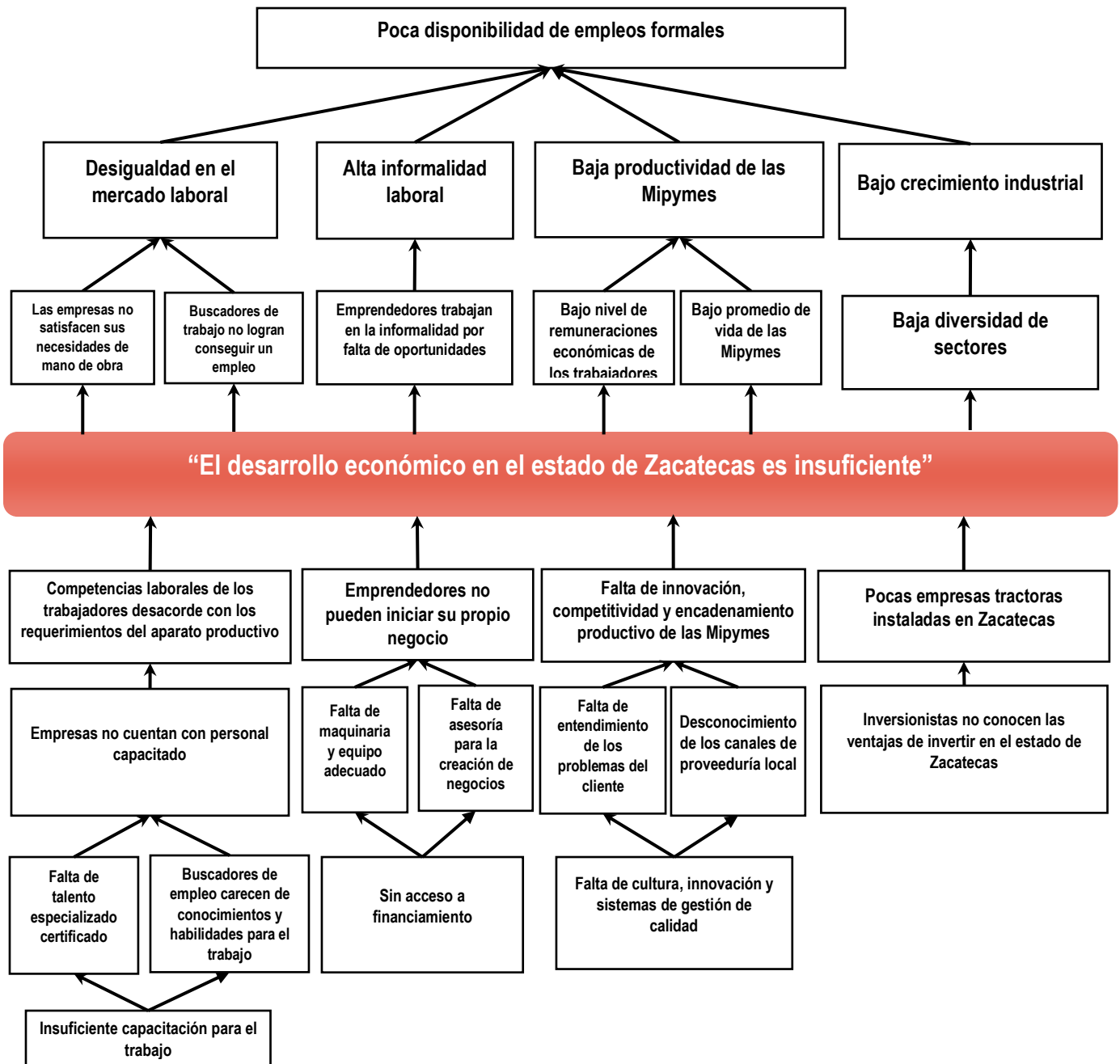
- El programa **Impulso a Proyectos Productivos** del estado de Jalisco es una iniciativa gubernamental dirigida a fortalecer la economía regional a través del apoyo monetario para la puesta en marcha de un proyecto productivo o para su consolidación, el recurso podrá ser utilizado para la adquisición de productos tecnológicos, equipo, construcción y/o herramientas para la gestión. Su objetivo principal es fomentar la generación de empleo, el desarrollo empresarial y la autosuficiencia económica en las comunidades más vulnerables o con menores oportunidades de crecimiento.

Algunos ejemplos de apoyos otorgados son: proyectos agrícolas sostenibles (Agricultura orgánica, sistemas de riego eficientes, y producción de alimentos de alta calidad), iniciativas de manufactura (Microempresas en sectores como textiles, alimentos procesados, y artesanías) y emprendimientos tecnológicos (Startups en áreas como software, comercio electrónico, y energías renovables).

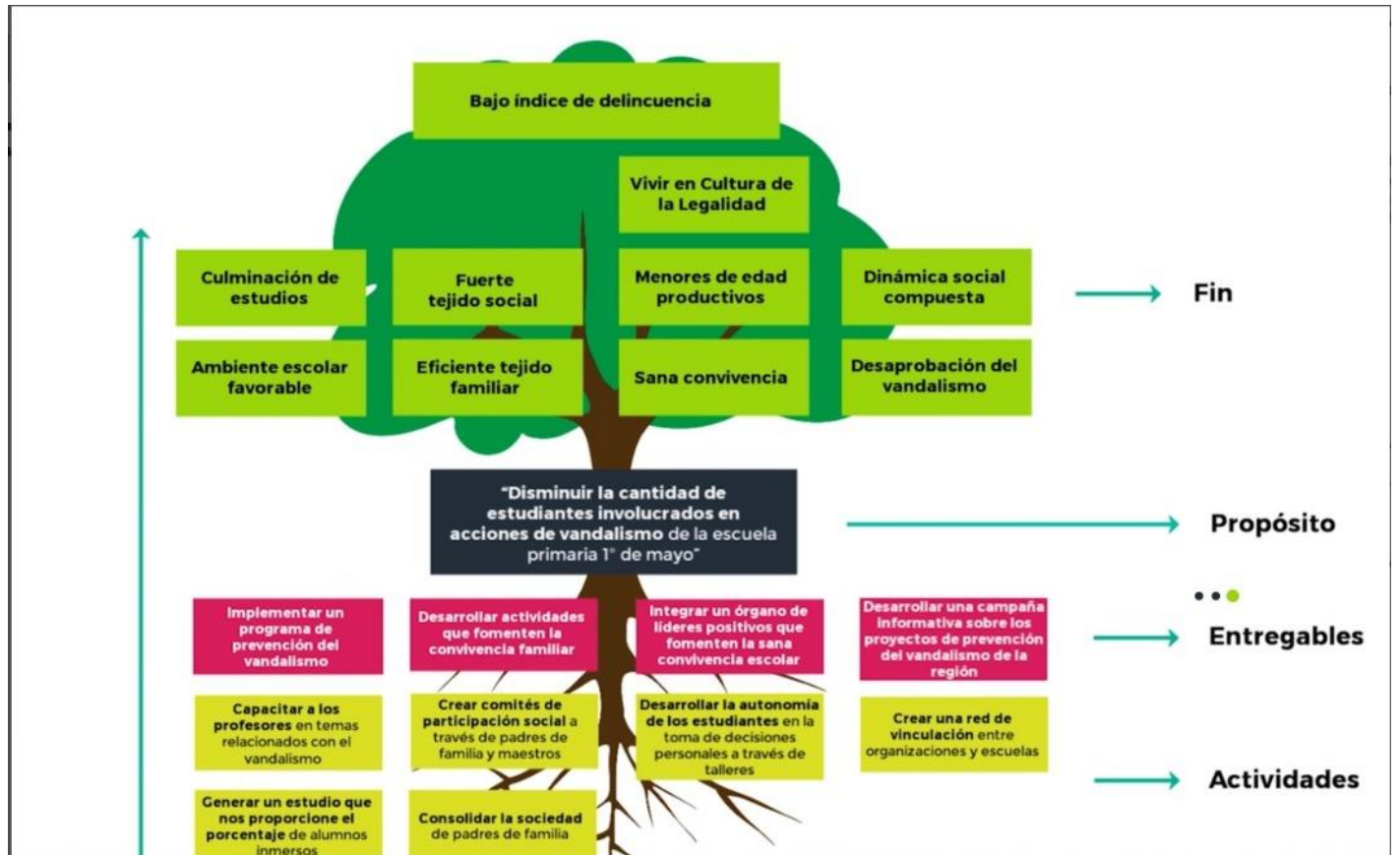
- El Programa de **Desarrollo de Proveedores para Cadenas Comerciales** de la Ciudad de México es una iniciativa diseñada para fortalecer a las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) locales, con el objetivo de integrarlas en las cadenas de valor de grandes empresas y cadenas comerciales. Este programa tiene como fin principal fomentar la competitividad, promover el crecimiento empresarial y dinamizar la economía local al facilitar el acceso de los proveedores locales a mercados más amplios y formales.

Resultados recientes muestran un impacto positivo en el crecimiento de las empresas participantes. Al seguir un esquema de diagnóstico y mejora en gestión, productividad, ventas y finanzas, las MiPymes han logrado un incremento promedio del 20% en sus ventas. Además, el programa ha generado empleos y ha fortalecido la economía local mediante la incorporación de estas empresas a flujos comerciales más amplios.

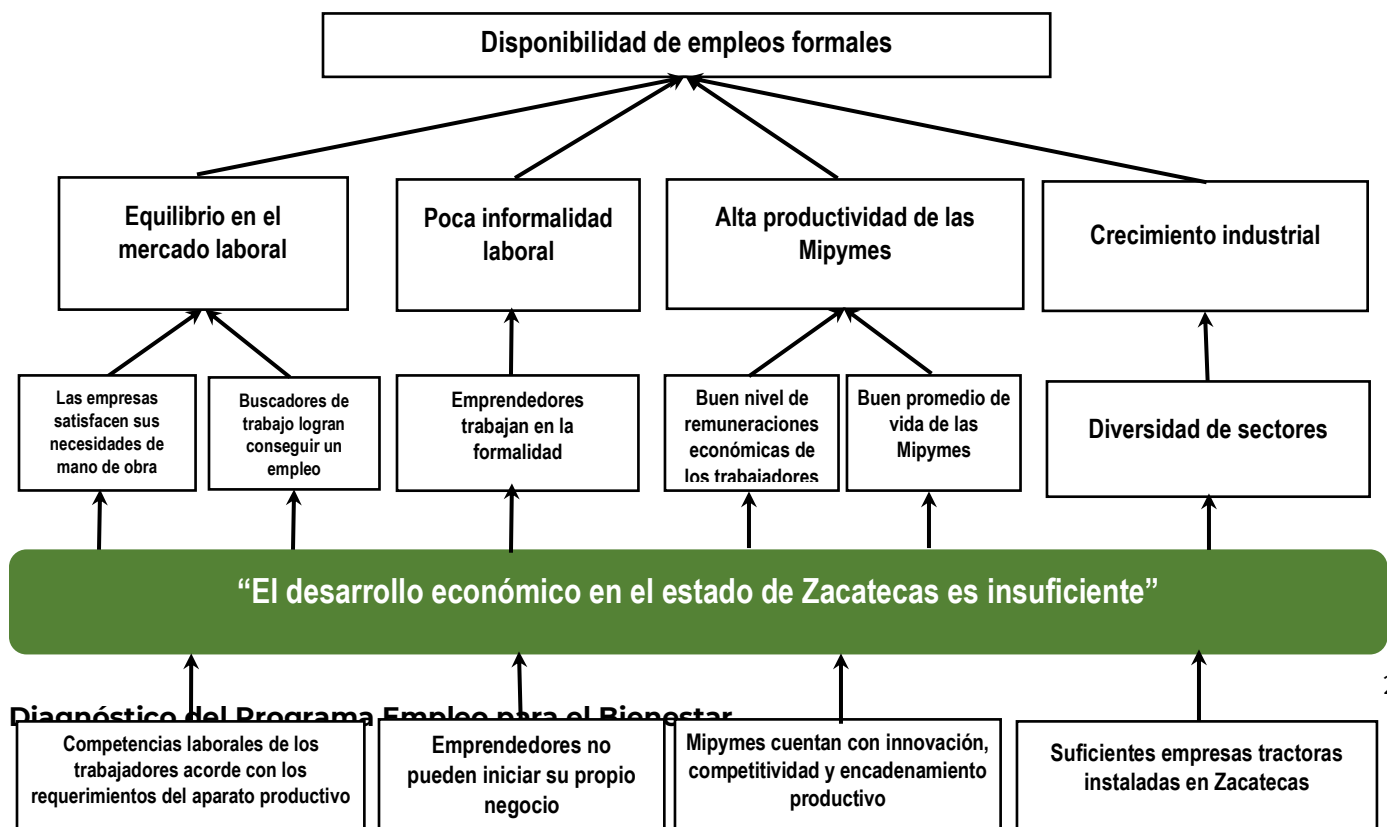
2.5. Árbol de Problemas



3. Objetivos



3.1. Árbol de Objetivos





3.2. Determinación de los objetivos del programa

Derivado del análisis del Árbol de Objetivos, se establece como propósito (objetivo) del Programa:

La población tiene acceso a empleos formales

Objetivos

General

Fomentar la creación de empleo sostenible y de calidad, a través de la atracción de inversiones, creación de cadenas de valor y proveeduría, capacitación para el empleo y Equipamiento de Proyectos Productivos.

Específicos

1. Contribuir a fortalecer los conocimientos y habilidades de mujeres y hombres en situación de desempleo o subempleo mayores de edad, a través de cursos de capacitación, a efecto de favorecer su acceso a un empleo formal.
2. Incentivar la generación de empleos para mujeres y hombres, mediante la entrega de maquinaria y equipo a proyectos productivos, para aumentar su productividad.
3. Promover la vinculación de mipymes zacatecanas con cadenas de valor para comercializar sus productos y servicios, en colaboración con las empresas tractoras nacionales e internacionales establecidas en la entidad.
4. Fomentar la inversión productiva, mediante la atracción, inducción, orientación, gestión y apoyos a proyectos, empresas o industrias estratégicas, para su instalación, desarrollo, capacitación y operación en Zacatecas.

Para lograr el propósito se determinan los siguientes componentes:

C1. Capacitación para el Empleo, implementada

C2. Proyectos productivos apoyados con maquinaria y equipo para fortalecer las iniciativas de ocupación por cuenta propia, implementados

C3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras

C4. Zacatecas es promovido como Polo de Inversión y empresas extranjeras se instalan en la entidad

3.3. Aportación del programa a los objetivos

Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024:

3 Economía

Impulsar la reactivación económica, el mercado interno y el empleo

Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027

3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo

3.2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería

3.2.1 Promover la generación de sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico.

3.2.2 Impulsar proyectos para la generación de cadenas de valor y proveeduría local entre pequeñas y medianas empresas

3.2.6 Promover la certificación de estándares de calidad y mejores prácticas.

Programa Sectorial Federal

1. Fomentar la innovación y el desarrollo económico de los sectores productivos

1.3 Fortalecer las competencias y especialización del capital humano en los sectores productivos para mejorar la competitividad de la economía

1.3.1 Articular herramientas que permitan el incremento de conocimiento y capacidades del recurso humano que genera innovación industrial.

Programa Sectorial de Desarrollo Económico 2022-2027

4. Favorecer la generación de empleos dignos para todos los sectores de la sociedad zacatecana.

4.1 Impulsar la vinculación y colocación de buscadores de empleo en trabajos formales.

- **4.1.1. Atender y vincular a buscadores de empleo en puestos de trabajo ofertados por empresas locales, nacionales y en el extranjero.**
- **4.1.2 Capacitar a la población desempleada para impulsar su inserción en un empleo formal.**

5. Impulsar la creación, competitividad y vinculación de micro, pequeñas y medianas empresas.

5.1 Fortalecer el ecosistema de emprendimiento y facilitar la apertura de nuevos negocios en Zacatecas.

- **5.1.2. Apoyar proyectos productivos con maquinaria y equipo para la creación o fortalecimiento de negocios.**

Programa General Prospectivo Zacatecas 2033

4.1.1 Estructurar una sociedad global e innovadora, respaldada en la diversificación de la economía que impulse y articule el mercado interno con la economía de la región y con procesos productivos globales, a partir del desarrollo tecnológico sostenible y responsable con el medio ambiente; colocando en el centro la dimensión humana y el desarrollo de las capacidades de sus habitantes, soportes de la innovación para el desarrollo transformador y la sociedad del conocimiento.

4.1.1.2 Fortalecer el mercado interno en función de las vocaciones productivas tecnológicas y de valor agregado.

- **Fomentar la creación de empleos de calidad, dignos y bien remunerados dentro del estado.**

4. Cobertura del Programa

4.1. Identificación y características de la Población Potencial

Capacitación para el Empleo y Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Grupos de población económicamente activa (PEA) que residan en el territorio estatal y que se encuentran desocupados (PD) más la población subocupada (PSO).

Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.

Personas físicas con actividad empresarial, personas morales radicadas en el Estado de Zacatecas.

Zacatecas Polo de Inversión

inversionistas nacionales e internacionales; empresas, organismos y cámaras con requerimientos de gestión de inversiones.

4.2. Identificación y características de la Población Objetivo

Capacitación para el Empleo y Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Grupos de población que residan en el territorio estatal y que no tienen empleo (desocupados) y población subocupada con búsqueda de trabajo adicional.

Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.

Personas físicas con actividad empresarial y personas morales radicados en Zacatecas con requerimientos de capacitación y acompañamiento, que cumplen con los criterios de elegibilidad y que podrán ser apoyados en función del presupuesto anual disponible de la SEZAC.

Zacatecas Polo de Inversión:

Inversionistas locales, nacionales e internacionales con intención de establecerse en Zacatecas; empresas, mipymes, organismos públicos y privados, instituciones gubernamentales y cámaras con requerimientos de gestión y promoción de inversiones, y que favorezcan la atracción de inversiones para Zacatecas.

4.3. Cuantificación de la Población Objetivo

Capacitación para el Empleo y Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Grupos de la población que residan en el territorio estatal y que no tienen empleo (desocupados) y población subocupada con búsqueda de trabajo adicional. Para cuantificarla se utilizan los resultados del trimestre julio-septiembre 2023 de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE).

PEA 710,839	Población Desocupada 16,764
	Población Subocupada con Búsqueda de Trabajo Adicional 4,841
Población Objetivo PO = PD+ PSOBT PO = 16,764+4,841 21,605	

Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.

MiPymes de todos los sectores económicos establecidas en el estado (58,658 Unidades Económicas de acuerdo con datos de los Censos Económicos 2019).

Zacatecas Polo de Inversión:

Inversionistas locales, nacionales e internacionales con intención de establecerse en Zacatecas; empresas, Mipymes, organismos públicos y privados, instituciones gubernamentales y cámaras con requerimientos de gestión y promoción de inversiones, y que favorezcan la atracción de inversiones para Zacatecas.

El programa se enfoca en la atención de la población objetivo; su alcance efectivo se encuentra condicionado por el presupuesto y los recursos humanos asignados al Programa.

4.4. Frecuencia de actualización de las poblaciones potencial y objetivo

El Diagnóstico del Programa Empleo para el Bienestar será revisado semestralmente en los meses de enero y julio, para contar con cifras actualizadas para la revisión de:

- La evolución del problema,
- El redimensionamiento de las poblaciones potencial y objetivo,
- Resultados obtenidos con la intervención,
- Diseño y operación del programa

5. Análisis de alternativas

Después de analizar el problema con causas y consecuencias consideramos las siguientes alternativas:

1. Desarrollo de habilidades:

Invertir en programas de formación profesional que estén alineados con las necesidades del mercado laboral. Esto ayudará a mejorar las habilidades de la fuerza laboral y facilitará la inserción en empleos formales.

2. Emprendimiento y apoyo a mipymes:

Fomentar el emprendimiento y proporcionar apoyo a pequeñas y medianas empresas (pymes) puede impulsar la creación de empleo. Esto se puede lograr mediante programas de capacitación, acceso a financiamiento, asesoría técnica y mentoría.

3. Vinculación de proveedores locales con empresas tractoras

La vinculación de proveedores locales con empresas tractoras fortalece la economía local, fomenta la creación de empleo formal, promueve el desarrollo de capacidades y contribuye a una cadena de valor más sólida y diversificada.

4. Inversión en sectores estratégicos:

Identificar y promover sectores económicos clave que tengan el potencial de crecimiento y generación de empleo. Esto podría incluir áreas como tecnología, energías renovables, manufactura avanzada o industrias creativas.

5. Incentivos fiscales y políticas empresariales:

Implementar políticas fiscales que fomenten la inversión y el crecimiento empresarial. Los incentivos fiscales para las empresas que generen empleo formal pueden estimular la creación de puestos de trabajo.

6. Desarrollo de infraestructuras:

Invertir en infraestructuras, como carreteras, energía, comunicaciones, etc., puede crear empleos directos e indirectos. Además, una infraestructura sólida atraerá inversiones y facilitará el crecimiento económico.

7. Estímulo a la innovación:

Promover la investigación y desarrollo para impulsar la innovación en diversos sectores. Las empresas innovadoras tienden a ser más competitivas y pueden generar empleos de alta calidad.

8. Políticas laborales flexibles y atractivas:

Implementar políticas laborales que equilibren la protección de los trabajadores con la flexibilidad necesaria para las empresas. Un ambiente laboral favorable puede atraer inversiones y fomentar la creación de empleo formal.

La primera, segunda, tercera y cuarta alternativa se consideran las más factibles por los resultados obtenidos en las experiencias de atención.

A partir de la quinta a la octava alternativa no son viables, ya que consideran acciones que no están dentro de nuestras atribuciones.

6. Diseño del Programa

6.1. Modalidad

“S” - Sujeto a Reglas de Operación.

6.2. Diseño

Con el Programa Empleo para el Bienestar se busca contribuir al desarrollo económico del estado de Zacatecas y a la generación de empleos formales mediante la atracción de inversiones, la creación de cadenas de valor y proveduría, así como la capacitación para el empleo y equipamiento de proyectos productivos que promuevan la ocupación por cuenta propia.

1. Capacitación para el Empleo y 2. Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Proporcionan atención en materia laboral a población en desventaja, tales como: jóvenes, personas con discapacidad, mujeres víctimas de violencia, adultos mayores y población que se encuentra en situación de pobreza, a través de diversas medidas para promover el empleo en estos segmentos, como las siguientes: capacitación para lograr que los buscadores de empleo adquieran conocimientos y habilidades de acuerdo con las necesidades del sector productivo, información sobre la oferta y demanda de empleo para que las mujeres y los hombres se vinculen de acuerdo con los requerimientos de ambas partes, y equipamiento para promover que emprendedores generen su propia fuente de empleo. El área encargada de estas vertientes es la Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo que tiene como propósito brindar a la población la información, vinculación y orientación ocupacional necesaria, así como Equipamiento de Proyectos Productivos y capacitación.

3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.

- Promoción de la competitividad de Mipymes proveedoras de las cadenas de valor del estado. Esto a través de pláticas dirigidas a Mipymes que quieran ser proveedoras de las grandes empresas del estado. Estas pláticas buscarán mostrar a las Mipymes la importancia de la competitividad para poder establecer una relación de negocios duradera tanto con grandes empresas como con otras Mipymes, habilitando además el encadenamiento productivo.
- Vincular Mipymes y grandes empresas para el fomento de nuevos lazos productivos. A través de encuentros de negocios entre grandes empresas y Mipymes, donde se puedan tener negociaciones cara a cara entre Mipymes del estado que puedan atender necesidades que las grandes empresas tienen que satisfacer con proveedores fuera del estado o donde la proveeduría local aun no tenga suficiente participación.
- Realizar un Registro, Capacitación, Asesoría y Seguimiento especializados, o Vinculación con grandes empresas para las Mipymes del estado de Zacatecas. A través de herramientas como la Plataforma de Proveedores de Zacatecas y Programas de Desarrollo de Proveedores probados en la iniciativa privada que permitan a las Mipymes poder alcanzar los niveles de competitividad que las lleven a ser una opción atractiva como proveedoras de otras empresas.

4. Zacatecas Polo de Inversión

Tiene como objetivo atraer inversiones y fortalecer alianzas estratégicas como eje central para impulsar el desarrollo económico en la entidad zacatecana, a través de la promoción de Zacatecas como un destino de inversión que propicie bienestar y progreso a la gente. con inversionistas y organismos empresariales nacionales y extranjeros, a través de la promoción de las ventajas, incentivos y oportunidades que ofrece el estado, con el fin de posicionar a Zacatecas como un destino de inversión y atraer nuevas empresas que impulsen el desarrollo económico en la entidad zacatecana. El área encargada es la Dirección de Promoción y Gestión de Inversiones, a la cual le corresponde atender y asesorar a los empresarios que estén interesados en invertir en el Estado; promocionar al Estado en ferias y programas de fomento para la atracción de inversiones; fungir como enlace entre los inversionistas, el sector privado y el sector gubernamental; recibir, analizar y validar los proyectos para el establecimiento de empresas que redunden en el desarrollo económico regional y la generación de empleos en el Estado; y dar seguimiento a los compromisos establecidos con las empresas.

El tipo de intervención del programa es de capacitación y equipamiento a buscadores de empleo, desarrollo de Mipymes para que se conviertan en proveedores y cuenten con cadenas de valor; y atracción de inversiones para que nuevas empresas se instalen en la entidad y se generen nuevos y mejores empleos.

Mediante estas vertientes, el Gobierno del Estado de Zacatecas a través de la Secretaría de Economía, en uso de las facultades, interviene para fomentar la creación de empleo sostenible y de calidad, contribuyendo así al desarrollo económico y al bienestar social, a través de una estrategia integral encaminada a contribuir a la generación de empleos de calidad.

Tipos y Montos de apoyo

Vertiente	Tipo de apoyo	Monto de apoyo a entregar
1. Capacitación para el Empleo		
Capacitación para el Autoempleo	Apoyo económico y prestación de servicio	Beca de \$4,000.00 (cuatro mil pesos 00/100 M.N.) por beneficiario, por curso de capacitación, sujeto a disponibilidad presupuestal.
Capacitación Mixta	Apoyo económico (beca)	Apoyo económico quincenal o mensual equivalente de 1 hasta 5 salarios mínimos, de acuerdo con los montos vigentes (\$248.93 pesos diarios), hasta por 6 meses y capacitación para favorecer la colocación de buscadores de empleo en puestos de trabajo formales.
Capacitación en Habilidades Laborales	Prestación de servicio (curso) y apoyo en especie (materiales de capacitación)	Apoyo con la entrega de materiales para capacitación por un monto de hasta \$1,500.00 (mil quinientos pesos 00/100 M.N.) por beneficiario. Pago de instructor dependiendo de la especialidad del curso de capacitación.
Certificación en Competencias Laborales	Apoyo en especie (pago de certificación)	Monto del pago de evaluación y certificación será de hasta \$10,000.00 pesos (diez mil pesos 00/100 M.N.), por beneficiario, contra factura. El pago se realiza directamente a la institución u organismo que ofrece el servicio de certificación, una vez que el beneficiario presente comprobante de pago.
2. Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo		
Equipamiento de Proyectos Productivos	Apoyo en especie (equipamiento)	El monto máximo del mobiliario, maquinaria, equipo y/o herramienta es de hasta \$40,000.00 (cuarenta mil pesos 00/100 M.N.) por cada integrante del proyecto productivo, hasta un monto máximo de \$200,000.00 (doscientos mil pesos 00/100 M.N.) para proyectos con cinco o más integrantes.
3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras		

Vertiente	Tipo de apoyo	Monto de apoyo a entregar
Implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores: <ul style="list-style-type: none"> Capacitaciones y consultoría, seguimiento, diplomados, acceso a plataforma electrónica para encuentros de negocios 	Prestación de servicios	Monto variable, de acuerdo con las necesidades de cada Mipyme. Sujeto a suficiencia presupuestal
4. Zacatecas Polo de Inversión		
Servicios y actividades de promoción y atracción de inversiones e investigación de mercados: <p>Asesoría, gestión, vinculación, promoción, difusión, encadenamiento productivo, encuentros de negocios, agendas de trabajo, foros, proyectos ejecutivos y análisis económicos que coadyuven a la generación y atracción de proyectos de inversiones para el Estado y a su establecimiento en la entidad.</p>	Prestación de servicios	Se entregarán apoyos en especie de acuerdo con los proyectos presentados y la disponibilidad financiera del programa.

Etapas y actividades que se deben realizar para el otorgamiento de apoyos

- Difusión de Convocatorias en la Plataforma Mipyme y en redes sociales y la página oficial de la Secretaría de Economía.
- Recepción de solicitudes en la Secretaría de Economía, Circuito Cerro del Gato, edificio B primer piso, Ciudad Administrativa, Zacatecas, Zacatecas, así como en la Plataforma Mipyme.
- Selección de beneficiarios(as):

1 y 2. - Capacitación para el Empleo y Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo

Para ser elegible de recibir los servicios y/o apoyos de estas vertientes, el(la) buscador(a) de empleo deberá ser entrevistado(a) por personal del SNE, cumplir con los requisitos y documentación establecidos, en función de la intervención que requiera.

Toda la demanda de apoyos será registrada en la Plataforma Mipyme: <https://mipyme.zacatecas.gob.mx/>, en esta herramienta se conocerán las características de los solicitantes y con base a la información registrada se realizará la selección de beneficiarios que reúnan los requisitos y la documentación señalados en las reglas de operación.

3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras

El solicitante deberá presentar ante la SEZAC la documentación señalada en la convocatoria respectiva. Una vez validada la documentación, la SEZAC integrará el expediente del solicitante.

La Dirección de Industria realizará el proceso de selección de los beneficiarios que cubran con el perfil y la documentación requeridos, de acuerdo con los criterios y requisitos establecidos en las reglas de operación, así como las convocatorias correspondientes.

4. Zacatecas Polo de Inversión

El personal de la Dirección de Promoción y Gestión analizará cada solicitud y determinará quienes cumplen con todos los requisitos.

- Producción y/o distribución de bienes o servicios

Una vez que se tengan acciones a implementar se solicitará el trámite del oficio de ejecución ante la COEPLA, por medio del área de Planeación de la SEZAC.

- Entrega de Apoyos

Una vez que se cuente con la autorización para la ejecución de las acciones se procederá a la entrega del apoyo o servicio al beneficiario, en apego a los procedimientos que la Secretaría de Finanzas y la Secretaría de Administración del Gobierno del Estado de Zacatecas designen como tal.

Metas del Programa 2024

PED	Componentes	Unidad responsable	Actividades	Meta total		Metas trimestrales			
				Unidad de medida	Cantidad	Ene - Mar	Abr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dic
3.2.1	1 - Capacitación para el Empleo, implementada	Subsecretaria del Servicio Nacional de Empleo	1 - Becas de capacitación para impulsar la inserción laboral	Beca	1,825	920	640	135	130
			2 - Cursos de capacitación para adquirir habilidades laborales	Curso	91	46	32	7	6
			3 - Integración de Padrón de Beneficiarios	Actividad	4	1	1	1	1
3.2.1	2 - Proyectos productivos apoyados con maquinaria y equipo para fortalecer las iniciativas de ocupación por cuenta propia, implementados	Subsecretaria del Servicio Nacional de Empleo	1 - Equipamiento de Proyectos Productivos para fomentar el autoempleo.	Apoyo	50	0	25	15	10
			2 - Integración del Padrón de Beneficiarios	Actividad	4	1	1	1	1
3.2.1	3 - Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras	Dirección de Industria	1 - Implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores Locales para capacitar certificar y asesorar a Mipymes a través de la vinculación estratégica con Empresas Tractoras.	Capacitación	550	100	350	100	0
			2 - Integración del Padrón de Beneficiarios	Actividad	4	1	1	1	1
3.2.1	4 - Zacatecas Polo de Inversión es promovido	Director de Promoción y Gestión de Inversiones	1 - Vinculación y colaboración con inversionistas, autoridades y cámaras de comercio nacionales y extranjeras.	Reunión	100	25	25	25	25
			2 - Servicios y actividades de promoción y atracción de inversiones e investigación de mercados, para el posicionamiento del estado de Zacatecas en materia de inversión.	Asesoría	4	1	1	1	1
			3 - Giras de trabajo y encuentros de negocio estatales, nacionales e internacionales	Reunión	5	1	2	1	1

PED	Componentes	Unidad responsable	Actividades	Meta total		Metas trimestrales			
				Unidad de medida	Cantidad	Ene - Mar	Abr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dic

Rendición de Cuentas

Se promoverá la participación de la población beneficiada a través de la integración y operación de Comités de Contraloría Social, para el seguimiento, supervisión y vigilancia del cumplimiento de las metas y acciones comprometidas en el Programa, así como de la correcta aplicación de los recursos públicos asignados al mismo.

Seguimiento.

El área ejecutora del programa realizará el seguimiento o monitoreo a los indicadores de resultados de forma trimestral e informará los avances de gestión y resultados al titular de la Subsecretaría. El informe dará cuenta del cumplimiento de metas establecidas por los programas.

Evaluación.

La Evaluación programática será reportada trimestralmente a través de la plataforma del Sistema Integral de Planeación del Gobierno del Estado (SIPLAN), el cual administra la COEPLA. El área encargada es la Secretaría Particular de la Secretaría de Economía.

Al término del ejercicio fiscal, se realizará una evaluación interna para la identificación de mecanismos susceptibles de mejora, así como los avances finales del programa.

6.2.1. Previsiones para la integración y operación del padrón de beneficiarios

El Padrón de Beneficiarios(as) es un elemento indispensable para la transparencia, rendición de cuentas, monitoreo y evaluación del programa, las instancias ejecutoras serán responsables de la integración de los beneficiarios, a los 5 días después de la entrega de los apoyos. Asimismo, el área de Planeación de la Secretaría de Economía notificará de manera oficial el registro de los beneficiarios(as) en el Sistema Integral del Padrón Único de Beneficiarios(as) del Gobierno del Estado (SIPAB) a la Coordinación Estatal de Planeación, dirigiendo copia al titular del Ejecutivo del Estado y un reporte trimestral a la Unidad de Transparencia para cumplir con las Obligaciones en esta materia.

El Padrón de Beneficiarios(as) será publicado en la Plataforma Nacional de Transparencia de conformidad con la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Zacatecas: <https://www.plataformadetransparencia.org.mx>. Además, estará disponible en la versión pública del SIPAB: <https://sipab.zacatecas.gob.mx>. Los datos que se harán públicos serán acordes a las medidas de protección de datos y acceso a la información.

Asimismo, la integración del Padrón Único de Beneficiarios del Gobierno del Estado de Zacatecas será registrado en el Sistema Integral del Padrón de Beneficiarios SIPAB a cargo de la

6.3. Matriz de Indicadores para Resultados



Coordinación Estatal de Planeación
Dirección de Planeación
 Dependencia: Secretaría de Economía
 Reporte: Matriz de Indicadores
 Programa Presupuestario 2024

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) -- Programa Presupuestario 2024								
Datos del programa presupuestario								
Nombre:	PPs:	Dependencia:	Nombre del titular:					
Empleo para el Bienestar		177 Secretaría de Economía	DR. RODRIGO CASTAÑEDA MIRANDA					
Alineación								
Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024	Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027			Tipo de Programa				
Eje: 3 - Economía	Principio Rector: 3 - Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo			Estratégico Ordinario				
	Política Pública: 2 - Encadenamiento productivo para la industria y la minería							
	Estrategia: 1 - Promover la generación de sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico.							
PROGRAMAS SECTORIALES								
Sector	Objetivo		Estrategia					
3.-Desarrollo Económico	Favorecer la generación de empleos dignos para todos los sectores de la sociedad zacatecana		Implementar programas para la formación de capital humano especializado					
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL			CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA					
Finalidad	Función	Subfunción	S - Sujetos a Reglas de Operación					
3 - Desarrollo Económico	3.1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	3.1.1 - Asuntos Económicos y Comerciales en General						
RESULTADOS								
Nivel	Objetivos	Indicadores		Medios de verificación	Supuestos			
		Denominación - Método de cálculo - Tipo	Dimensión-					
Fin	Fomentar la creación de empleo sostenible y de calidad, a través de la atracción de inversiones, creación de cadenas de valor y proveeduría, capacitación para el empleo y apoyos de equipamiento	Nombre: Tasa de variación en empleos formales Definición: Mide el aumento en empleos formales en el Estado Método: $\{ (\text{Número de empleos formales periodo actual} / \text{Número de empleos formales periodo anterior} - 1) * 100$ Tipo: Impacto Dimensión: Eficacia Frecuencia: Anual Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Tasa de Variación Meta Anual: 2.5 Línea Base: 1.5		Sitio web: http://datos.imss.gob.mx/mapas-interactivos	Las condiciones macroeconómicas nacionales y microeconómicas estatales permanecen estables			
		Propósito	La población tiene acceso a empleos formales			Nombre: Porcentaje de personas colocadas en un empleo Definición: Mide el porcentaje de personas colocadas en un empleo formal en relación a las personas atendidas Método: $(\text{Personas colocadas en un empleo formal por el SNE} / \text{Personas que buscaron trabajo a través del SNE}) * 100$ Tipo: Resultados Dimensión: Eficacia Frecuencia: Anual Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 74 Línea Base: 62		Documento: Nombre del documento: Acciones realizadas. Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional del Empleo. Frecuencia con la que se genera la información: Anual
						Componente Responsables: SEZAC Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo	C1 Capacitación para el Empleo, implementada	

RESULTADOS				
Nivel	Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
		Denominación - Método de cálculo - TipoDimensión-		
Actividad	C1 A1 Becas de capacitación para impulsar la inserción laboral	<p>Nombre: Porcentaje de cumplimiento en las metas de personas capacitadas</p> <p>Definición: Mide la eficacia en la operación de la actividad</p> <p>Método: (Número de personas capacitadas / Número de personas programadas a capacitar) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 85</p> <p>Línea Base: 80</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Becas otorgadas.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Existe interés de capacitación acorde a los requerimientos del sector productivo
Actividad	C1 A2 Cursos de capacitación para adquirir habilidades laborales	<p>Nombre: Porcentaje de cumplimiento en las metas de cursos de capacitación implementados</p> <p>Definición: Mide la eficacia en la operación de la actividad</p> <p>Método: (Número de cursos implementados / Números de cursos programados) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 90</p> <p>Línea Base: 80</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Cursos de capacitación.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Existe demanda de capacitación acorde a los requerimientos del sector productivo
Actividad	C1 A3 Integración de Padrón de Beneficiarios	<p>Nombre: Porcentaje de registros de beneficiarios en SIPAB</p> <p>Definición: Mide el porcentaje de registros de beneficiarios incorporados en el SIPAB</p> <p>Método: (Registro de beneficiarias(os) incorporadas(os) en el SIPAB / Beneficiarias(os) en el periodo) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 90</p> <p>Línea Base: 80</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Padrón de Beneficiarios Capacitación.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Los beneficiarios y beneficiarias proporcionan la información que se les solicita
Componente Responsables: SEZAC Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo	C2 Proyectos productivos apoyados con maquinaria y equipo para fortalecer las iniciativas de ocupación por cuenta propia, implementados	<p>Nombre: Porcentaje de proyectos productivos apoyados con maquinaria y equipo</p> <p>Definición: Mide la eficacia en la operación de la actividad</p> <p>Método: (Proyectos productivos apoyados con maquinaria y equipo / Solicitudes recibidas) * 100</p> <p>Tipo: Producto</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Semestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 45</p> <p>Línea Base: 35</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Equipamientos otorgados.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Semestral</p>	Existe demanda de empleo acorde a la capacitación que recibieron los solicitantes
Actividad	C2 A1 Equipamiento de Proyectos Productivos para fomentar el autoempleo.	<p>Nombre: Porcentaje de cumplimiento en las metas de beneficiarios(as) apoyados con maquinaria y equipo</p> <p>Definición: Mide la eficacia en la operación de la actividad</p> <p>Método: (Beneficiarios(as) apoyados(as) con maquinaria y equipo / Beneficiarios(as) programados(as) a apoyar con maquinaria y equipo) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 90</p> <p>Línea Base: 82</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Equipamiento otorgado.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Existen emprendedores que solicitan apoyo para iniciar y/o fortalecer sus negocios, que cumplen con todos los requisitos del subprograma

RESULTADOS				
Nivel	Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
		Denominación - Método de cálculo - TipoDimensión-		
Actividad	C2 A2 Integración del Padrón de Beneficiarios	<p>Nombre: Porcentaje de registros de beneficiarios en SIPAB</p> <p>Definición: Mide el porcentaje de registros de beneficiarios incorporados en SIPAB</p> <p>Método: (Registro de beneficiarios(as) incorporados(as) en el SIPAB / Beneficiarios(as) en el periodo) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 90</p> <p>Línea Base: 80</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Padrón de Beneficiarios Equipamiento.</p> <p>Área que genera la información: Subsecretaría del Servicio Nacional de Empleo.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Los beneficiarios y beneficiarias proporcionan la información que se les solicita
Componente Responsables: SEZAC Dirección de Industria	C3 Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras	<p>Nombre: Porcentaje de personas vinculadas con las empresas del sector industrial</p> <p>Definición: Mide al porcentaje de personas capacitadas en el programa de desarrollo de proveedores, que se vinculan con grandes empresas</p> <p>Método: (Número de beneficiarias(os) vinculadas con grandes empresas / Número de beneficiarias(os) capacitadas) * 100</p> <p>Tipo: Producto</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Semestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 40</p> <p>Línea Base: 30</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Resultados del Programa de Desarrollo de Proveedores. Área que genera la información: Dirección de Industria.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Semestral</p>	Existe demanda de proveeduría de productos y servicios locales
Actividad	C3 A1 Implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores Locales para capacitar certificar y asesorar a Mipymes a través de la vinculación estratégica con Empresas Tractoras.	<p>Nombre: Porcentaje de mipymes locales capacitadas o certificadas en el programa estatal de desarrollo de proveedores</p> <p>Definición: Porcentaje de mipymes locales capacitadas o certificadas en el programa estatal de desarrollo de proveedores</p> <p>Método: (Mipymes capacitadas o certificadas en el programa de desarrollo de proveedores / Número de patrones registrados ante el IMSS) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 1.2</p> <p>Línea Base: 0.6</p>	<p>Sitio web: https://public.tableau.com/app/prof/ile/imss.cpe/viz/TAPatrones/Patrones</p>	Las mipymes locales desean integrarse en cadenas de valor
Actividad	C3 A2 Integración del Padrón de Beneficiarios	<p>Nombre: Porcentaje de registro de beneficiarios en SIPAB</p> <p>Definición: Mide el porcentaje de registros de beneficiarios incorporados en SIPAB</p> <p>Método: (Registros de beneficiarios(as) incorporados(as) en SIPAB / Beneficiarios(as) en el periodo) * 100</p> <p>Tipo: Proceso</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Trimestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 100</p> <p>Línea Base: 0</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Padrón de Beneficiarios. Área que genera la información: Dirección de Industria.</p> <p>Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral</p>	Los beneficiarios y beneficiarias proporcionan la información que se les solicita
Componente Responsables: SEZAC Director de Promoción y Gestión de Inversiones	C4 Zacatecas Polo de Inversión es promovido	<p>Nombre: Porcentaje de cartas de intención de inversión firmadas</p> <p>Definición: Mide el porcentaje de cartas de intención de inversión firmadas en relación a las programadas</p> <p>Método: (Número de cartas de intención de inversión firmadas / Número de cartas de intención de inversión programadas) * 100</p> <p>Tipo: Producto</p> <p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Frecuencia: Semestral</p> <p>Sentido: Ascendente</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta Anual: 90</p> <p>Línea Base: 80</p>	<p>Documento: Nombre del documento: Registro de Cartas de intención de inversión. Área que genera la información: Dirección de Promoción y Gestión de Inversión. Frecuencia con la que se genera la información: Semestral</p>	Las empresas nacionales e internacionales desean invertir en Zacatecas

RESULTADOS				
Nivel	Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
		Denominación - Método de cálculo - TipoDimensión-		
Actividad	C4 A1 Vinculación y colaboración con inversionistas, autoridades y cámaras de comercio nacionales y extranjeras.	Nombre: Porcentaje de cumplimiento en la vinculación y colaboración con inversionistas Definición: Mide el porcentaje de cumplimiento en la vinculación y colaboración con inversionistas Método: (Actividades cumplidas / Actividades programadas) * 100 Tipo: Proceso Dimensión: Eficacia Frecuencia: Trimestral Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 95 Línea Base: 80	Documento: Nombre del documento: Vinculación y colaboración con inversionistas. Área que genera la información: Dirección de Promoción y Gestión de Inversión. Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral	Los inversionistas mantienen interés en colaborar con la Secretaría de Economía
Actividad	C4 A2 Servicios y actividades de promoción y atracción de inversiones e investigación de mercados, para el posicionamiento del estado de Zacatecas en materia de inversión.	Nombre: Porcentaje de cumplimiento en las actividades de promoción de inversiones Definición: Mide el porcentaje de cumplimiento en las actividades de promoción de inversiones Método: (Actividades cumplidas / Actividades programadas) * 100 Tipo: Proceso Dimensión: Eficacia Frecuencia: Trimestral Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 95 Línea Base: 80	Documento: Nombre del documento: Promoción de inversiones. Área que genera la información: Dirección de Promoción y Gestión de Inversión. Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral	Los mercados internacionales mantienen una política propicia para los encuentros de negocios
Actividad	C4 A3 Giras de trabajo y encuentros de negocio estatales, nacionales e internacionales	Nombre: Porcentaje de encuentros de negocios realizados Definición: Mide el porcentaje de encuentros de negocios realizados en relación a los programados Método: (Actividades cumplidas / Actividades programadas) * 100 Tipo: Proceso Dimensión: Eficacia Frecuencia: Trimestral Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 100 Línea Base: 90	Documento: Nombre del documento: Giras realizadas. Área que genera la información: Dirección de Promoción y Gestión de Inversión. Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral	Los mercados internacionales mantienen una política propicia para los encuentros de negocios
Actividad	C4 A4 Integración del Padrón de Beneficiarios	Nombre: Porcentaje de registros de beneficiarios en SIPAB Definición: Mide el porcentaje de registros de beneficiarios incorporados en SIPAB Método: (Registro de beneficiarias(os) incorporadas(os) en el SIPAB / Beneficiarios(as) en el periodo) * 100 Tipo: Proceso Dimensión: Eficacia Frecuencia: Trimestral Sentido: Ascendente Unidad de Medida: Porcentaje Meta Anual: 0 Línea Base: 0	Documento: Nombre del documento: Padrón de Beneficiarios. Área que genera la información: Dirección de Promoción y Gestión de Inversión. Frecuencia con la que se genera la información: Trimestral	Los beneficiarios y beneficiarias proporcionan la información que se les solicita

7. Análisis de Similitudes y Complementariedades

Programas Federales

1. Programa Jóvenes Construyendo el Futuro:

Unidad Responsable: Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)

Año de Implementación: 2019

Este programa busca proporcionar a jóvenes oportunidades de capacitación en el entorno laboral, con el objetivo de mejorar sus habilidades y facilitar su integración al mercado laboral.

2. Programa de Apoyo al Empleo (PAE):

Unidad Responsable: Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)

Año de Implementación: 1996

Su objetivo es lograr la inserción en un empleo formal de personas buscadoras de trabajo, mediante acciones de intermediación laboral y movilidad laboral, con atención preferencial a quienes enfrentan mayores barreras de acceso al empleo.

3. Programa Sembrando Vida:

Unidad Responsable: Secretaría del Bienestar

Año de Implementación: 2019

Su objetivo es contribuir al bienestar social de los sujetos de derecho en localidades rurales para hacer productiva la tierra, mediante el otorgamiento de apoyos económicos.

Programas Estatales

1. Programa Transformando Mipymes

Unidad Responsable: Secretaría de Economía (SEZAC)

Año de Implementación: 2024

Este programa tiene como objetivo contribuir al desarrollo económico el Estado de Zacatecas mediante el acompañamiento para micro, pequeñas y medianas empresas, emprendedoras y emprendedores.

2. Programa Financiamiento para el Bienestar

Unidad Responsable: Secretaría de Economía (SEZAC)

Año de Implementación: 2022

Este programa busca contribuir a la generación de capacidades productivas, y la creación de empleo y autoempleo en los grupos en mayor situación de vulnerabilidad, mediante el otorgamiento de financiamiento para micro, pequeñas y medianas empresas, emprendedoras y emprendedores.

3. Programa Economía Social

Unidad Responsable: Secretaría de Economía (SEZAC)

Año de Implementación: 2021

El objetivo de este es incrementar el volumen de ventas de los talleres artesanales en los mercados locales, nacionales e internacionales.

Análisis programas federales.

Son similares a la vertiente Capacitación para el Empleo. El programa Jóvenes Construyendo el Futuro tiene la limitante que sólo atiende a jóvenes de 18 a 29 años. El Programa de Apoyo al Empleo solamente ofrece prestación de servicios, ya que desde hace algunos años dejó de otorgar apoyos económicos y en especie. El Programa Sembrando Vida está dirigido solamente al ámbito agropecuario.

Análisis programas estatales:

Los programas estatales son complementarios al Programa Empleo para el Bienestar, ya que Transformando Mipymes está enfocado en la atención, acompañamiento y asesoría de las mipymes zacatecanas, Financiamiento para el Bienestar otorga apoyos mediante financiamiento y Economía Social está dirigido a elevar la calidad y productividad del sector artesanal.

8. Presupuesto

Asignación por Capítulo del Gasto		
Capítulo 4000		
Vertiente	Presupuesto	Partida
1. Capacitación para el Empleo	\$10,000,000.00	4311
2. Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo	\$ 2,000,000.00	4311
3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras.	\$5,500,000.00	4311
4. Zacatecas Polo de Inversión	\$11,520,000.00	4311
Gastos de Operación		
1. Capacitación para el Empleo	\$ 79,765.00	2111
2. Proyectos Productivos apoyados con maquinaria y equipo	\$ 5,880.00	2112
	\$ 5,892.00	2113
	\$ 5,868.00	2121
	\$ 35,955.00	2141
	\$ 23,916.00	2161
	\$ 6,860.00	2162
	\$ 17,799.00	2211
	\$ 11,974.00	2215
	\$ 6,000.00	2411
	\$ 11,523.00	2511
	\$ 678,906.00	2611
	\$ 12,000.00	2614
	\$ 34,824.00	2711
	\$ 2,323.00	2721
	\$11,988.00	2911
	\$ 2,400.00	2921
	\$ 2,400.00	2941
	\$ 35,966.00	2961
	\$ 28,250.00	3111
	\$ 5,400.00	3131
\$ 19,400.00	3141	
\$ 9,100.00	3181	
\$ 571,200.00	3221	
\$ 2,200.00	3231	
\$ 54,000.00	3232	
\$ 24,000.00	3252	
\$ 36,000.00	3261	

	\$ 141,000.00	3291
	\$1,200.00	3451
	\$ 1,200.00	3471
	\$ 12,000.00	3494
	\$ 16,600.00	3511
	\$ 6,000.00	3521
	\$ 2,400.00	3531
	\$ 78,000.00	3551
	\$ 2,400.00	3571
	\$ 31,100.00	3581
	\$ 40,200.00	3692
	\$ 200.00	3711
	\$ 48,000.00	3751
	\$ 12,000.00	3752
	\$ 100.00	3821
	\$ 9,100.00	3853
	\$ 3,020.00	3923
	\$ 720,000.00	3981
3. Desarrollo de Proveedores Locales para ser vinculados con las Empresas Tractoras. 4. Zacatecas Polo de Inversión	Para la vertiente 3 y 4 son gastos centralizados incluidos en el programa 181 - Planeación, elaboración, administración y seguimiento de las políticas y programas de la Secretaría de Economía.	