

| Concepto   | 2018              | 2018              | Concepto   | 2019               | 2018               |
|--|-------------------|-------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>  |                   |                   | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                    |                    |
| <b>Origen</b>  |                   |                   | <b>Origen</b>  |                    |                    |
| Impuestos  | 8,674,833         | 63,191,208        | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 38,809             | 1,216,264          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                 | 0                 | Bienes Muebles   | 0                  | 1,216,264          |
| Contribuciones de mejoras  | 0                 | 0                 | Otros Orígenes de Inversión  | 38,809             | 0                  |
| Derechos   | 0                 | 0                 | <b>Aplicación</b>  |                    |                    |
| Productos  | 0                 | 0                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                  | 358,997            |
| Aprovechamientos   | 0                 | 0                 | Bienes Muebles   | 0                  | 358,997            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | 5,381,842         | 55,358,160        | Otras Aplicaciones de Inversión  | 0                  | 0                  |
| * Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                 | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>38,809</b>      | <b>857,267</b>     |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                 |  |                    |                    |
| Otros Orígenes de Operación  | 3,292,991         | 7,833,048         |  |                    |                    |
| <b>Aplicación</b>  | <b>9,912,952</b>  | <b>71,437,839</b> | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                    |                    |
| Servicios Personales   | 1,045,567         | 2,007,285         | <b>Origen</b>  |                    |                    |
| Materiales y Suministros   | 79,635            | 238,939           | Endeudamiento Neto   | 3,221,939          | 5,391,309          |
| Servicios Generales  | 6,287,730         | 69,191,615        | Interno  | 0                  | 0                  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 2,500,030         | 0                 | Externo  | 0                  | 0                  |
| Transferencias al resto del Sector Público   | 0                 | 0                 | Otros Orígenes de Financiamiento   | 3,221,939          | 5,391,309          |
| Subsidios y Subvenciones   | 0                 | 0                 | <b>Aplicación</b>  |                    |                    |
| Ayudas Sociales  | 0                 | 0                 | Servicios de la Deuda  | 14,548,669         | 26,836,982         |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0                 | 0                 | Interno  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0                 | 0                 | Externo  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0                 | 0                 | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 14,548,669         | 26,836,982         |
| Donativos  | 0                 | 0                 | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-11,326,730</b> | <b>-21,445,673</b> |
| Transferencias al Exterior   | 0                 | 0                 |  |                    |                    |
| Participaciones  | 0                 | 0                 |  |                    |                    |
| Aportaciones   | 0                 | 0                 | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-12,526,040</b> | <b>-28,835,037</b> |
| Convenios  | 0                 | 0                 |  |                    |                    |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 0                 | 0                 |  |                    |                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>   | <b>-1,238,119</b> | <b>-8,246,631</b> | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>94,432,186</b>  | <b>123,267,224</b> |
|  |                   |                   | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>81,906,147</b>  | <b>94,432,186</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.  
NOTA: \* Para fines informativos se mantiene en el 2018, Rubro derogado DOF 27-09-2018, obligatorio a partir del ejercicio 2019.

Elaboró: L.C. Lucía Angelica Flores Perea  
Administrador del Fideicomiso Zacatecas

Vo. Bo.: Ing. Carlos Fernando Barceña Pous  
Presidente Suplente del Fideicomiso Zacatecas

Autorizó: Roberto René Pérez Hernández  
Director del Fideicomiso Zacatecas