

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>					
<b>Origen</b>	12,920,679	26,118,107	<b>Origen</b>	0	508,530
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	508,530
Derechos	0	0			
Productos	0	0			
Aprovechamientos	0	0			
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,574,961	22,698,174	<b>Aplicación</b>	15,410,476	86,425,856
			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	15,393,159	86,343,198
			Bienes Muebles	17,317	82,658
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
			<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-15,410,476</b>	<b>-85,917,326</b>
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0			
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0			
Otros Orígenes de Operación	345,719	3,418,933	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>7,402,942</b>	<b>73,331,517</b>	<b>Origen</b>	<b>57,213,962</b>	<b>67,708,450</b>
Servicios Personales	1,383,723	2,993,815	Endudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	98,100	204,944	Interno	0	0
Servicios Generales	5,921,120	11,941,391	Externo	0	0
	0	182,837	Otros Orígenes de Financiamiento	57,213,962	67,708,450
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	57,500,000			
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>6,702,724</b>	<b>0</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Interno	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	6,702,724	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0			
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>50,511,238</b>	<b>67,708,450</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>40,618,499</b>	<b>-65,422,286</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	508,530			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>5,517,737</b>	<b>-47,213,410</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>16,435,162</b>	<b>81,857,448</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>57,053,661</b>	<b>16,435,162</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables del emisor.

*Elaboro:*  
  
**L.C. VERÓNICA VENADA OLVERA**  
 AUXILIAR ADMINISTRATIVO

*Revisó:*  
  
**L.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PERERA**  
 ADMINISTRADOR

*Revisó:*  
  
**ING. CARLOS FERNANDO ANTENA POUS**  
 PRESIDENTE SUPLENTE FIDELCOMISO ZACATECAS

*Autorizó:*  
  
**ARQ. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ**  
 DIRECTOR FIDELCOMISO ZACATECAS